

# DESARROLLO CON DIGNIDAD

Para y con los argentinos

## Resumen ejecutivo

El propósito de esta investigación es analizar las condiciones necesarias para el desarrollo de Argentina, un desarrollo con dignidad, un desarrollo que no deje a nadie atrás desde la perspectiva de referentes locales de diversos sectores del país.

Maria Pearson  
mariapearsonz@gmail.com

---

A PATRI, CACHA, PIPI, RUBÉN, IVÁN, LINDA,  
DEBORA,

Y tantos otros

Que fueron y están siendo dejados atrás en  
argentina.

A BIBI, para que me siga guiando.

---

## ÍNDICE

<b>Introducción</b>	4
<b>Problema de Investigación</b>	4
<b>Objetivos</b>	5
Objetivo General	5
Objetivos Específicos	5
<b>Alcance</b>	5
<b>Metodología</b>	5
Entrevistados	6
<b>Capítulo I – Desarrollo con Dignidad</b>	7
Introducción	7
Dignidad, vivir dignamente	7
Desarrollo económico	9
Desarrollo humano	10
Desarrollo sostenible	12
Conceptos desarrollados por especialistas relacionados al desarrollo humano digno	12
Conclusiones	16
<b>Capítulo II – Contexto Argentino</b>	17
Introducción	17
Composición demográfica	17
Descripción del contexto económico	17
Causas de la crisis económica	22
Descripción del contexto de desarrollo humano	23
Impacto social de la crisis económica y política	26
Conclusiones	30
<b>Capítulo III – Deuda Argentina</b>	31
Introducción	31
Composición de la deuda pública argentina	31
Implicancias de la deuda pública argentina	32
Relación de Argentina con el FMI	32
FMI y Objetivos de Desarrollo Sostenible	37
Conclusiones	37

<b>Capítulo IV – Facilitadores y Obstaculizadores del Desarrollo</b>	39
Introducción	39
Análisis de entrevistas	39
Conclusiones	56
<b>Hallazgos</b>	57
<b>Conclusiones</b>	61
<b>Contribución al Mundo de la Misericordia</b>	63
<b>Anexos</b>	64
Anexo I – Instrumento metodológico	64
Anexo II – Entrevista Ana Siuffi	65
Anexo III – Entrevista Francisco Riobo	68
Anexo IV – Entrevista Gastón Vigo Gasparotti	71
Anexo V – Entrevista Javier García Moritán	79
Anexo VI – Entrevista Juan Ignacio Pearson	81
Anexo VII – Entrevista María Del Mar Peydro	84
Anexo VIII – Entrevista Marita González	87
<b>Citas</b>	89
<b>Agradecimientos</b>	93

## INTRODUCCIÓN

El propósito del trabajo de investigación es realizar un análisis sobre las condiciones que son necesarias para el desarrollo de Argentina, un desarrollo con dignidad, un desarrollo que no deje a nadie atrás.

Abordaremos el concepto de desarrollo desde una perspectiva humana y de una economía para el bien común, profundizando en los objetivos de desarrollo sostenible, adoptados por los países miembros de las Naciones Unidas.

A su vez, se realizará un análisis de algunos factores que han impactado en la situación de Argentina, tanto facilitadores como obstaculizadores. Intentando identificar, por un lado, causas y aspectos en los que hemos retrocedido, y que nos han llevado a estar en la situación en la que estamos a pesar de los abundantes recursos que tiene el país y por otro lado identificar facilitadores que han contribuido y pueden contribuir para el desarrollo.

Para ello, se escuchará la voz de referentes de diferentes áreas – públicas, privadas, hermanas del Misericordia, sindicales, y sociales - que pueden contribuir a la comprensión de la temática.

Finalmente reflexionaremos sobre ideas respecto a cuáles son las bases sobre las que Argentina tiene que trabajar para retomar un camino de desarrollo con dignidad y sostenible.

## PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

A pesar de que somos un país en desarrollo, un país rico en recursos, hemos atravesado y estamos atravesando la peor crisis económica, educacional, política y social en nuestra historia.

Diferentes gobiernos, de diferentes partidos políticos han pasado a lo largo de los años y la situación solo ha empeorado para Argentina y su gente.

**¿QUÉ DEBE HACER ARGENTINA PARA RETOMAR EL CAMINO PARA EL  
DESARROLLO CON DIGNIDAD?**

## OBJETIVOS

### OBJETIVO GENERAL

Analizar los factores que han influido en el desarrollo de Argentina, tanto facilitadores como obstaculizadores, buscando identificar condiciones necesarias para el desarrollo con dignidad.

### OBJETIVOS ESPECÍFICOS

1. Desarrollar el concepto de desarrollo desde una perspectiva dignificante para las personas.
2. Describir el contexto argentino actual en relación con el desarrollo con dignidad de las personas.
3. Comprender Obstáculos y facilitadores para el desarrollo desde la perspectiva de referentes argentinos de diversos sectores.

## ALCANCE

El alcance de esta investigación es la realización de una revisión descriptiva y exploratoria sobre conceptos básicos relacionados con el desarrollo económico y social. Se analizarán aportes que contemplen el bien común y la dignidad de las personas, y se explorará cómo estos conceptos pueden ser incorporados en la realidad del país.

De manera complementaria, se llevará a cabo un análisis basado en la percepción de referentes de diferentes áreas para identificar qué elementos y políticas son necesarios para el desarrollo sostenible de Argentina.

Se realizará una entrevista semi abierta a 7 referentes de Argentina vinculados a: sector público, sector social, sector privado y congregación de las Hermanas de la Misericordia en Argentina.

## METODOLOGÍA

Se llevará a cabo un estudio cualitativo que abarcará tanto la revisión de literatura especializada como la implementación de entrevistas a figuras destacadas en diversos sectores nacionales.

El propósito de la revisión literaria es proporcionar un marco teórico sólido que sustente el análisis realizado en la investigación.

Por otro lado, la entrevista semiestructurada ofrecerá la oportunidad de indagar en las perspectivas de líderes y expertos de distintos campos en Argentina, con el fin de identificar los factores clave para el progreso del país.

Las interrogantes planteadas durante la entrevista están diseñadas para fomentar respuestas espontáneas y detalladas, permitiendo así un muestreo cualitativo reducido pero profundo. Este enfoque facilitará la recolección, interpretación y análisis de datos descriptivos, los cuales contribuirán a una comprensión más enriquecedora del asunto en cuestión.

## **ENTREVISTADOS**

1. Ana Siuffi - Sister of Mercy.
2. María del Mar Peyro - Member of Sisters of Mercy Association.
3. Francisco Riobo – ACDE (Asoc. Cristiana de empresarios) – Consultor En Terreno Social.
4. Juan Ignacio Pearson - Técnico profesional dedicado a la implementación de políticas públicas en Argentina focalizadas en pueblos originarios.
5. Gastón Vigo Gasparotti - director de Akamasoa Argentina.
6. Marita González - PAMPA 2030 - Representante Central General de los trabajadores (Sindicato).
7. Javier García Moritán – director Grupo de Fundaciones y Empresas.

## CAPÍTULO I – DESARROLLO CON DIGNIDAD

### INTRODUCCIÓN

¿Por qué hablar de desarrollo? ¿Por qué pensar en un desarrollo con dignidad?

En los últimos años, la desigualdad económica se ha disparado hasta niveles sin precedentes, obstaculizando la reducción de la pobreza, alimentando la inestabilidad política y planteando nuevas amenazas para todo el espectro de los derechos humanos<sup>1</sup>.

“En este contexto, la adopción de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, a través de la cual los Estados se han comprometido a reducir las desigualdades tanto dentro de los países como entre ellos (Objetivo 10), tiene el potencial de galvanizar la acción para invertir esta polarización económica y lograr un cambio de paradigma urgente en la forma en que se llevan a cabo las iniciativas de desarrollo.”<sup>1</sup>

En el presente capítulo se realizará un recorrido por los conceptos de dignidad y desarrollo – económico, humano y sostenible – reflexionando sobre cómo se interrelacionan.

Para finalizar, se expondrán perspectivas de desarrollo tomadas de especialistas en economía, que brindan fundamento a la necesidad de una perspectiva de desarrollo con dignidad como requisito ineludible para el desarrollo de los países.

### DIGNIDAD, VIVIR DIGNAMENTE

El concepto de dignidad es amplio y puede tener muchas perspectivas, he seleccionado una definición completa, amplia, de fácil acceso y comprensión:

“La dignidad es la cualidad de digno que significa valioso, con honor, merecedor. En el Preámbulo de La Declaración Universal de Derechos Humanos de 1948 habla de la "dignidad intrínseca (...) de todos los miembros de la familia humana", y luego afirma en su primer artículo:

*"Todos los seres humanos nacen libres e iguales en dignidad y derechos".*

La dignidad humana, por lo tanto, es innata, positiva y fomenta la sensación de plenitud y satisfacción, reforzando la personalidad.”<sup>2</sup> Es inherente a todos los seres humanos, no se otorga ni se gana. No importa su origen, género, raza, religión o condición social; cada persona merece respeto y consideración.

<sup>1</sup> Disparity\_to\_dignity\_SDG10.pdf (cesr.org)

<sup>2</sup> Dignidad: Qué es, Significado y Definición - Enciclopedia Significados

Es un derecho fundamental que debe ser respetado y protegido en todo momento, sin importar origen, condición social, género o cualquier otra característica. Elementos básicos de la dignidad:

- **Autonomía:** Permitir que las personas tomen decisiones sobre sus vidas y respetar sus elecciones.
- **Integridad:** Reconocer la integridad física, emocional y moral de cada individuo.
- **No Discriminación:** Garantizar que nadie sea excluido o marginado debido a su identidad o circunstancias personales.

Profundizando sobre este concepto, definiremos que condiciones son necesarias para vivir dignamente; una vida digna implica llevar una existencia con las necesidades básicas cubiertas y en condiciones laborales y humanas que aseguren un mínimo nivel de bienestar. Sin embargo, este concepto también es subjetivo y cultural.

Además de satisfacer las necesidades materiales, la dignidad se relaciona con la libertad personal, la ausencia de opresión y la participación en la sociedad. En última instancia, la vida digna es una cuestión valorativa que depende de las circunstancias personales y sociales de cada individuo.<sup>3</sup> Se refiere también a la condición en la que una persona vive con respeto, igualdad y pleno goce de sus derechos fundamentales.

### **Ausencia de dignidad como obstáculo para el desarrollo.**

La falta de dignidad de las personas puede ser un obstáculo significativo para el desarrollo de un país por varias razones:

- 1. Productividad y bienestar:** Cuando las personas no viven con dignidad, su salud y bienestar se ven afectados. Esto disminuye su productividad laboral y su capacidad para contribuir al crecimiento económico.
- 2. Desigualdad y exclusión:** La falta de dignidad a menudo está relacionada con la desigualdad social y económica. Si un segmento significativo de la población no tiene acceso a oportunidades, educación o servicios básicos, se crea una brecha que dificulta el desarrollo equitativo.
- 3. Confianza y cohesión social:** La dignidad es fundamental para la confianza y la cohesión en una sociedad. Cuando las personas se sienten excluidas o marginadas, la confianza en las instituciones y en otros ciudadanos disminuye, lo que puede afectar la estabilidad y el progreso.
- 4. Corrupción y falta de participación:** La falta de dignidad puede llevar a la apatía y la falta de participación ciudadana. Cuando las personas no se sienten

---

<sup>3</sup> Vida Digna - Definición, Concepto y Qué es (significado.com)

valoradas ni respetadas, es menos probable que se involucren en la toma de decisiones o en la lucha contra la corrupción.

## DESARROLLO ECONÓMICO

El desarrollo económico<sup>4</sup> se refiere al crecimiento sostenible de una sociedad en términos de producción, empleo y riqueza. Se puede definir como la capacidad de los ingresos de los países o regiones para crear riqueza a fin de mantener la prosperidad o bienestar económico y social de sus habitantes.

Este se logra a partir de una serie de escenarios económicos, sociales y políticos:

- **Aumento del PBI per cápita.** Los países desarrollados poseen un producto bruto interno alto debido a la producción y comercialización de bienes y servicios. El PBI per cápita es uno de los índices que se tiene en cuenta para el análisis del desarrollo de un país. Este índice mide el total de los ingresos de un país con relación al número de habitantes.
- **Necesidades básicas cubiertas.** Los países desarrollados distribuyen la renta de manera que todos los habitantes posean las necesidades básicas cubiertas. En estos países, las tasas de desempleo suelen ser bajas. Existe un acceso a los servicios como agua, luz y gas casi total.
- **Desarrollo de la capacidad productiva.** Los países desarrollados utilizan los recursos y sacan provecho de ellos. Muchos de estos países ponen el foco en la industrialización y en el sector de los servicios.
- **Respeto por los derechos humanos y el orden social.** Las sociedades que conforman países desarrollados suelen estar formadas por individuos satisfechos con su calidad de vida. Existe el respeto por la democracia y las instituciones.
- **Uso de nuevas tecnologías.** Los países con un mayor desarrollo económico introducen las nuevas tecnologías para fomentar la producción rápida y eficiente.
- **Acceso a la salud y a la educación.** El desarrollo económico permite fortalecer y garantizar el acceso a toda la población de salud y educación.
- **Desarrollo de inversión.** El desarrollo económico genera el clima propicio para la toma de créditos e inversiones.
- **Crecimiento sostenido.** El desarrollo económico se logra con el crecimiento económico y el desarrollo humano y social. Suelen ser procesos largos que una vez conseguidos pueden extenderse en el tiempo.

<sup>4</sup> Fuente: <https://concepto.de/desarrollo-economico/#ixzz8eIBLP3uN>

- **Cambios económicos y sociales.** El desarrollo económico trae aparejado una igualdad de oportunidades a toda la población y esto genera movilidad social.
- **Desarrollo de instituciones sólidas.** El desarrollo sostenido de una nación genera respeto por la democracia y un bajo índice de corrupción en las esferas políticas y sociales.

El crecimiento económico es una condición necesaria para que un país o región experimente un desarrollo económico, pero no es el único factor que se debe tener en cuenta, ya que el crecimiento debe estar acompañado de mejoras y avances en el estilo y la calidad de vida de los habitantes. Deben existir cambios en materia social, política y económica para que este crecimiento económico se vea traducido en el desarrollo económico del país. Es por este motivo que el desarrollo económico está ligado al desarrollo humano.

## DESARROLLO HUMANO

El concepto de “desarrollo humano” es amplio y abarca varios aspectos de la mejora de la calidad de vida de individuos y comunidades.

Según el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, es el “Proceso por el que una sociedad mejora las condiciones de vida de sus ciudadanos a través de un incremento de los bienes con los que puede cubrir sus necesidades básicas y complementarias, y de la creación de un entorno en el que se respeten los derechos humanos de todos ellos.”<sup>5</sup> Es aquel que sitúa el desarrollo de los individuos en el centro del desarrollo, de manera que se goce de más oportunidades y un alto nivel de vida.

“El Desarrollo Humano podría definirse también como una forma de medir la calidad de vida del ente humano en el medio en que se desenvuelve, y una variable fundamental para la calificación de un país o región.”<sup>4</sup>

El Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo se basa en dos importantes indicadores: uno de desarrollo, el índice de desarrollo humano<sup>6</sup>, y otro de pobreza, el índice de pobreza multidimensional<sup>7</sup>. A continuación, se señalan algunos elementos fundamentales del desarrollo humano:

<sup>5</sup> Desarrollo humano - Wikipedia, la enciclopedia libre

<sup>6</sup> El índice de desarrollo humano (IDH) es un indicador, elaborado por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), que se utiliza para clasificar a los países en tres niveles de desarrollo humano. El índice está compuesto por la esperanza de vida, la educación (tasa de alfabetización, tasa bruta de matriculación en diferentes niveles y asistencia neta) e indicadores de ingreso per cápita. Un país obtiene un IDH más alto cuando la esperanza de vida es mayor, el nivel de educación es mayor y el ingreso nacional bruto INB (PPA, o paridades de poder adquisitivo) per cápita es mayor. Índice de desarrollo humano - Wikipedia, la enciclopedia libre

<sup>7</sup> El Índice de Pobreza Multidimensional (IPM) es una herramienta estadística que evalúa la situación de las personas en términos de pobreza desde una perspectiva más amplia. A diferencia del enfoque tradicional basado únicamente en ingresos, el IPM considera múltiples dimensiones de carencia que enfrentan las personas pobres. Algunas de estas dimensiones incluyen:

1. Es un proceso continuo que implica el crecimiento y mejora de las capacidades de las personas a lo largo de su vida.
2. Se basa en la idea de que todas las personas tienen el potencial de crecer y desarrollarse, y que este desarrollo debe ser equitativo y sostenible.
3. No se limita solo al crecimiento económico, sino que también incluye aspectos como la educación, la salud, lo social, la igualdad de género, la participación política y la protección del medio ambiente.
4. Se ve afectado por una serie de factores, como el acceso a los recursos y oportunidades, la calidad de los servicios públicos, la estabilidad política y social, y la protección de los derechos humanos.
5. Es un objetivo fundamental para los gobiernos y para las organizaciones internacionales, ya que deben buscar mejorar la calidad de vida de las personas y promover la igualdad y la justicia social.
6. No es responsabilidad solo de los gobiernos, sino que también requiere participación de la sociedad civil, la empresa y los individuos para lograr un cambio positivo y sostenible.

En resumen, es un proceso complejo multidimensional que busca mejorar la calidad de vida de las personas, así como promover la igualdad y la justicia social.

### **Pilares para el desarrollo humano.**

A continuación, se presentan siete pilares que se consideran cruciales para lograr el desarrollo humano:

1. **Equidad:** Asegurar la equidad y la justicia para cada persona, independientemente de su género, raza o estatus socioeconómico.
2. **Sostenibilidad:** Promover prácticas que satisfagan las necesidades actuales sin comprometer la capacidad de las futuras generaciones para satisfacer sus propias necesidades.
3. **Productividad:** Mejorar la eficiencia y efectividad de los procesos de producción para mejorar los estándares de vida.
4. **Empoderamiento:** Permitir que los individuos tomen control de sus propias vidas y tomen decisiones que afecten su bienestar.
5. **Cooperación:** Fomentar la colaboración entre individuos, comunidades y naciones para abordar desafíos comunes.

- 
- Educación: Acceso a la educación básica y años de escolaridad.
  - Salud: Disponibilidad de servicios de salud y nutrición.
  - Estándar de Vida: Acceso a servicios básicos, vivienda adecuada y saneamiento.

El IPM se calcula a nivel nacional o local y proporciona una visión más completa de la pobreza al considerar estas múltiples privaciones. 2021mpireportes.pdf (undp.org)

- 6. Seguridad:** Proporcionar un ambiente seguro y estable donde las personas puedan vivir sin temor.
- 7. Educación y Salud:** Invertir en educación y atención médica de calidad para mejorar el conocimiento, las habilidades y el bienestar físico.

Estos pilares están interrelacionados y contribuyen a la filosofía general del desarrollo humano, que tiene como objetivo expandir la riqueza de la vida humana, en lugar de simplemente la riqueza de la economía. Cada pilar juega un papel en la creación de una sociedad donde los individuos puedan llevar vidas plenas y alcanzar su máximo potencial.<sup>8</sup>

## DESARROLLO SOSTENIBLE, PERSPECTIVA GLOBAL

El desarrollo sostenible combina, los conceptos de desarrollo humano, desarrollo económico e incorpora el elemento de la sostenibilidad, asegurando que el progreso económico no comprometa el bienestar de las generaciones futuras ni dañe el medio ambiente.

La Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, introducida por las Naciones Unidas, proporciona un plan compartido para la paz, la prosperidad y el bienestar ambiental. Consiste en 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) que abordan diversos desafíos globales.<sup>9</sup>

Algunos de los pilares clave dentro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible incluyen:

- **Personas:** Centrarse en el bienestar humano, la salud y la educación.
- **Planeta:** Abordar la sostenibilidad ambiental y el cambio climático.
- **Prosperidad:** Promover el crecimiento económico, el trabajo decente y la reducción de las desigualdades.
- **Paz:** Fomentar sociedades pacíficas e instituciones sólidas.
- **Asociación (Partnership):** Enfatizar la colaboración entre gobiernos, organizaciones e individuos.

Estos pilares son fundamentales para alcanzar un desarrollo equitativo y sostenible, y cada uno contribuye a la visión de crear un mundo donde todas las personas puedan disfrutar de una vida plena y productiva.

## CONCEPTOS DESARROLLADOS POR ESPECIALISTAS RELACIONADOS AL DESARROLLO HUMANO DIGNO

En este apartado presentaré algunos conceptos desarrollados por especialistas de diferentes disciplinas que han elaborado herramientas que

<sup>8</sup> Human development and the SDGs | Human Development Reports (undp.org)

<sup>9</sup> Mas información: Objetivos y metas de desarrollo sostenible - Desarrollo Sostenible (un.org)

fundamentan la importancia del desarrollo humano y de una economía centrada en el bien común como base para lograr el desarrollo económico, social, sostenible y en consecuencia dignificante.

### **James Heckman<sup>10</sup> - Inversión en primera infancia.**

Su trabajo pionero demuestra que invertir en la educación infantil temprana es una estrategia eficaz. Heckman llegó a la conclusión de que invertir en la primera infancia es una estrategia eficaz para el crecimiento económico. Él calcula que el retorno financiero de cada dólar gastado es de los más altos. Esto se debe a que, en la etapa entre el nacimiento y los 5 años, el cerebro se desarrolla rápidamente y es más maleable. Durante esta fase, se pueden incentivar habilidades cognitivas y de personalidad necesarias para el éxito en la escuela, la salud y la vida en general.

A continuación, presentaré las conclusiones principales de la publicación: “La ecuación de Heckman”<sup>11</sup>, donde sostiene que “La inversión en el desarrollo durante la primera infancia: Reduce déficits y fortalece la economía.”

- 1. Aquellos que buscan reducir los déficits y fortalecer la economía deben realizar inversiones importantes en la educación durante la primera infancia:** El trabajo pionero del profesor Heckman (...) muestra que el desarrollo durante la primera infancia influye directamente en la economía, la salud y las consecuencias sociales para los individuos y la sociedad. Los entornos tempranos adversos generan déficits en las habilidades y capacidades que reducen la productividad e incrementan los costos sociales, lo que se suma a los déficits financieros que enfrentan los ciudadanos.
- 2. El desarrollo durante la primera infancia conduce al éxito en la escuela y en la vida.** Un momento fundamental para dar forma a la productividad comprende desde el nacimiento hasta los cinco años, cuando el cerebro se desarrolla rápidamente para construir las bases de las habilidades cognitivas y conductuales necesarias para alcanzar el éxito en la escuela, la salud, la profesión y la vida. La educación durante la primera infancia fomenta las habilidades cognitivas junto con la atención, la motivación, el autocontrol y la sociabilidad, que representan las habilidades conductuales que convierten el conocimiento en experiencia y a las personas en ciudadanos productivos.
- 3. Invertir en la educación durante la primera infancia para niños en situación de riesgo es una estrategia efectiva para reducir los costos sociales:** Todos los niños necesitan apoyo eficaz en la primera infancia, y los niños en situación de riesgo provenientes de entornos carenciados tienen menos posibilidades de

---

<sup>10</sup> James Heckman, ganador del Premio Nobel de Economía, ha dedicado su investigación a la primera infancia y su impacto en la desigualdad social y el crecimiento económico  
James Heckman - Wikipedia, la enciclopedia libre

<sup>11</sup> F\_080613\_HeckmanSpanishOne\_0.pdf (heckmanequation.org)

conseguirlo. (...) se puede abordar los problemas de mala salud, las tasas de deserción escolar, la pobreza y la delincuencia y reducir sustancialmente los costos que deben pagar los contribuyentes mediante la inversión en oportunidades de desarrollo para niños en situación de riesgo.

**4. Invertir en la educación durante la primera infancia es una estrategia rentable para el impulso del crecimiento económico:** Nuestro futuro económico depende de la provisión de las herramientas necesarias para el desarrollo social y para la creación de una fuerza laboral altamente educada y capacitada. La educación durante la primera infancia es la forma más eficaz de lograr estas metas.

Según este posicionamiento y estos fundamentos, aquellos países que buscan reducir los déficits y fortalecer la economía deben realizar inversiones importantes en la educación durante la primera infancia.

### **Economía para el bien común.**

La Economía del Bien Común (EBC)<sup>12</sup> es un modelo económico, político y social que se basa en el respeto a la dignidad humana, la solidaridad, la democracia y la sostenibilidad ambiental. busca generar un modelo económico que satisfaga las necesidades de toda la sociedad. Busca el bienestar de las personas y promueve el desarrollo comunitario, donde fomenta la utilización responsable de los recursos naturales y la sostenibilidad ambiental, donde no se trata solo de maximizar ganancias, sino de equilibrar el beneficio económico con el bienestar social y ecológico.

Se rige por principios como la confianza, la honestidad, la responsabilidad, la cooperación, la solidaridad y la generosidad.

*A continuación, presento algunos principios desarrollados por Jean Tirole en su libro “Economía del bien común”.<sup>13</sup>*

#### **1. Enfoque en la Dignidad Humana:**

- La EBC parte del reconocimiento de que cada persona tiene una dignidad intrínseca y derechos fundamentales. El objetivo económico no es solo la maximización de la riqueza, sino también el bienestar general y la calidad de vida de todos los ciudadanos.
- Se busca una economía que promueva la justicia social, la igualdad de oportunidades y la inclusión.

<sup>12</sup> Economía del bien común - Qué es, definición y concepto (economipedia.com)

<sup>13</sup> *Économie du bien commun* (Economía del Bien Común), Presses universitaires de France, 2016, Jean Tirole

## 2. Indicadores Alternativos de Éxito:

- En lugar de medir el éxito solo en términos de crecimiento del PIB, la EBC propone indicadores más amplios y significativos. Estos pueden incluir la calidad de vida, la salud, la educación, la cohesión social y la sostenibilidad ambiental.
- Se valora la felicidad, la confianza y la participación ciudadana como componentes esenciales del bienestar.

## 3. Empresas como Agentes del Bien Común:

- La EBC promueve una visión de las empresas como actores responsables y comprometidos con la sociedad. Se evalúa su contribución al bien común en lugar de solo sus beneficios financieros.
- Se consideran aspectos como la equidad salarial, la transparencia, el impacto ambiental y la cooperación con otras organizaciones.

## 4. Participación Ciudadana y Democracia Económica:

- La EBC busca involucrar a la ciudadanía en la toma de decisiones económicas. Se fomenta la democracia económica y la participación activa en la configuración de políticas y prácticas empresariales.
- Las decisiones económicas no deben quedar solo en manos de expertos o grandes corporaciones.

## Algunos obstáculos y críticas a la EBC

Una de las principales críticas a la EBC, se manifiesta en que hay una contradicción de valores entre la economía y la sociedad. El paradigma actual en economía es de lucha feroz, competencia salvaje y egoísmo avaricioso.

Por otro lado, el éxito económico de las empresas se mide en su balance financiero y el de los países en el producto interno bruto (PIB). Sin embargo, estos dos indicadores son monetarios: importa el medio (el dinero), pero no del fin de la economía (el bienestar social).

Otra de las críticas que recibe es que no propone indicadores económicos alternativos que sean generalizables para todas las empresas y países en el corto plazo. Este modelo tiene relación con la economía del decrecimiento, que va en contra de los postulados básicos del crecimiento económico: la acumulación y la productividad.

El concepto de «bien común» es muy problemático porque cada persona tiene una definición distinta de «bien» y es imposible llegar a un acuerdo para coincidir en todo lo que ello significa. Según sus mismos principios, la EBC definiría el «bien común» dependiendo de lo que decidan la democracia, es decir, las mayorías.

En la propuesta de la EBC, el éxito económico debe pasar de ser un indicador monetario a ser un indicador social. Se debe transitar del PIB al producto del bien común, a nivel macroeconómico (economía nacional) y transitar de los estados financieros al balance del bien común, a nivel microeconómico. Un indicador que ya se está implementando es el Índice de Progreso Social.

## CONCLUSIÓN

El desarrollo debe ser considerado de manera integral, abarcando aspectos económicos, humanos y sostenibles. Cada uno de estos elementos se nutre mutuamente. El crecimiento económico, por sí solo, no constituye verdadero desarrollo si no se acompaña de mejoras en la calidad de vida de las personas.

La dignidad humana es un pilar fundamental del desarrollo. Cuando las personas viven con dignidad, se crea un entorno propicio para el progreso en todas sus dimensiones. Por otro lado, la falta de dignidad actúa como un obstáculo para el desarrollo pleno de las sociedades.

A pesar de los avances logrados en las últimas décadas, de las nuevas líneas de pensamiento como la EBC, entre otras, aún enfrentamos desafíos importantes, como la persistencia de la pobreza, la desigualdad, la discriminación y el cambio climático. Estos problemas requieren acciones políticas decididas para abordarlos de manera efectiva.

La dignidad no es un concepto abstracto; es un principio que debe guiar las acciones de gobiernos, organizaciones y ciudadanos. Proteger y promover la dignidad humana implica establecer políticas, leyes y acciones concretas que beneficien a toda la sociedad. El desarrollo genuino surge como resultado de este enfoque integral.

## CAPÍTULO II – CONTEXTO ARGENTINO

### INTRODUCCIÓN

En el presente capítulo se realizará una descripción de la composición demográfica del país, la descripción del contexto económico incluyendo indicadores que reflejan la realidad país. Se incluirá un análisis de las causas de la crisis económica que se está atravesando.

Luego se presentará información sobre indicadores de desarrollo humano y pobreza multidimensional.

Para finalizar se presentará una descripción del impacto social que tiene la crisis económica en la población.

### COMPOSICIÓN DEMOGRÁFICA

Argentina, situada en América del Sur, tiene una superficie de 2.780.400 Km<sup>2</sup>, por lo que puede considerarse un país grande. Cuenta con una población de 45.808.747 personas, mantiene una muy baja densidad de población, 16 habitantes por Km<sup>2</sup>.<sup>14</sup> La mayoría de la población se concentra en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Provincia de Buenos Aires y Córdoba.

Es el 8vo país con más superficie del planeta.

### DESCRIPCIÓN DEL CONTEXTO ECONÓMICO

#### Recursos naturales y productivos del país.

Argentina es la tercera economía más grande de América Latina, con un Producto Interno Bruto (PIB) de aproximadamente US\$640 mil millones. El país cuenta con abundantes recursos naturales, como tierras agrícolas fértiles, importantes reservas de gas y litio, y un gran potencial en energías renovables. A su vez las economías regionales son fundamentales para la diversidad productiva del país y contribuyen al desarrollo económico en todo el territorio. Algunas de las principales economías regionales incluyen: cítricos, dulces, peras, manzanas, maní, industria forestal, frutícola, lechería, algodón, sector ovino, vitivinícola, entre otros. A su vez, Argentina cuenta con una economía del conocimiento en desarrollo que tiene un fuerte impacto en el PBI,

Sin embargo, enfrenta desafíos macroeconómicos persistentes, como la inflación y el déficit fiscal, que han afectado y continúan afectando profundamente a la población.

---

<sup>14</sup> Argentina: Economía y demografía 2024 | Datosmacro.com (expansion.com)

## Modelos de desarrollo.

En Argentina, las diferentes corrientes sobre desarrollo reflejan una variedad de enfoques y modelos económicos que han sido adoptados a lo largo de su historia. Estos modelos han buscado responder a los desafíos económicos, sociales y políticos del país. A continuación, se presentan los cuatro modelos principales<sup>15</sup>:

1. **Modelo Agroexportador (1880-1930)**: Se basó en la exportación de productos agrícolas y ganaderos, aprovechando la demanda internacional y las vastas tierras fértiles de Argentina.
2. **Modelo de Sustitución de Importaciones (1930-1976)**: Fomentó la industrialización interna para reducir la dependencia de productos extranjeros, promoviendo el desarrollo de industrias locales.
3. **Modelo Neoliberal (1976-2001)**: Caracterizado por la apertura económica, la privatización de empresas estatales y la desregulación del mercado, buscando una mayor integración en la economía global.
4. **Modelo Nacional y Popular (2001-2023)**: Se enfoca en políticas de inclusión social, reindustrialización y un rol más activo del Estado en la economía.<sup>16</sup>
5. Actualmente, con el nuevo gobierno se busca la implementación de principios y **políticas liberales** que buscan reducir la intervención del Estado en la economía y promover la libertad individual. Las medidas más destacadas de su propuesta incluyen:
  - **Déficit cero**: Compromiso con el equilibrio fiscal y la reducción del gasto público.
  - **Liberalización económica**: Eliminación de controles de capitales y apertura al comercio internacional.
  - **Dolarización de la economía**: Propuesta para reemplazar la moneda nacional por el dólar estadounidense.
  - **Privatizaciones**: Venta de empresas estatales para fomentar la competencia y eficiencia.
  - **Desregulación del mercado**: Reducción de las regulaciones para facilitar la actividad empresarial y atraer inversiones.

## Indicadores de desarrollo económicos argentinos.

### Producto bruto interno (PBI).

El Producto Bruto Interno (PBI) es el valor de los bienes y servicios finales producidos durante un período de tiempo en un territorio. De modo sintetizado, el

<sup>15</sup> 3-modelos-desarrollo-argentina.pdf (eumed.net)

<sup>16</sup> Este período tuvo 4 años de interrupción con modelo neoliberal durante el período 2015-2019.

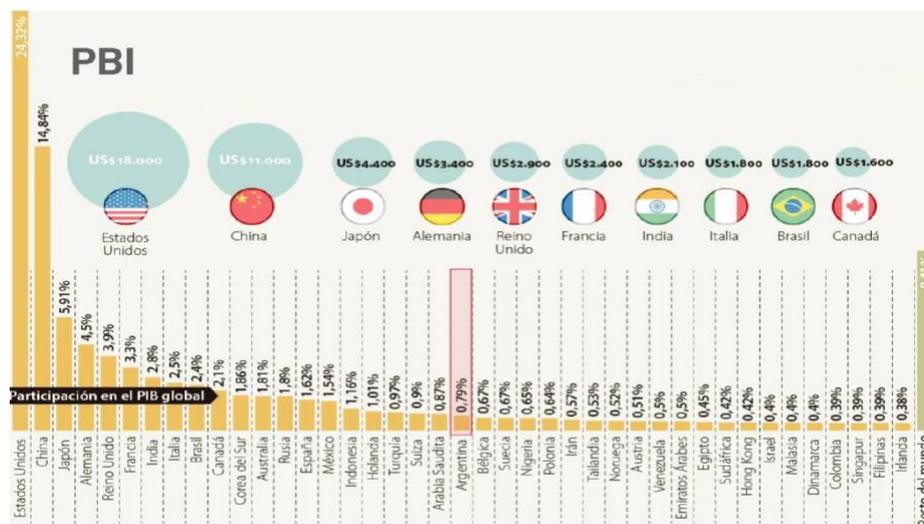
PBI mide la riqueza generada por un país y se utiliza como indicador del crecimiento económico y el nivel de desarrollo<sup>17</sup>

El PIB per cápita<sup>18</sup> en 2022, fue de 13.062 € euros, con el que se sitúa en el puesto 66 del ranking y sus habitantes tienen un bajo nivel de vida en relación con el resto de los 196 países del ranking de PIB per cápita<sup>1</sup>.

Hasta aproximadamente 1950, Argentina tenía ingresos per cápita similares a los países desarrollados como Estados Unidos, Reino Unido y Alemania. Sin embargo, a lo largo de los años, Argentina experimentó un retroceso relativo en términos de ingreso per cápita. Actualmente, Argentina se considera una economía emergente. Es decir que es una economía que ha experimentado un crecimiento económico sostenido y una mejora en su calidad de vida en las últimas décadas. Los países con economías emergentes suelen estar en transición hacia una mayor industrialización y desarrollo. En el caso de Argentina, aunque sigue siendo considerada una economía emergente, su PIB (Producto Interno Bruto) está experimentando un descenso anual del 2,5%<sup>19</sup>.

La tasa de crecimiento promedio estimada para Argentina en 2024 es negativa, con una proyección de caída entre 2,8% y 3,1%, escenario que varía según las fuentes que se consulten. Si se compara con países desarrollados, estos tienen una tasa de crecimiento promedio cercana al 3,0%.<sup>20</sup>.

Participación del PBI Argentino a nivel global<sup>21</sup>



<sup>17</sup> PIB (Producto interior bruto): Qué es, características y tipos (economipedia.com)

<sup>18</sup> El PIB per cápita es una medida utilizada para estimar el nivel de riqueza o el nivel de vida promedio de los habitantes de un país. Se calcula dividiendo el Producto Interno Bruto de un país entre su población total.

<sup>19</sup> Las 25 economías emergentes más importantes (y su PIB) (medicoplus.com)

<sup>20</sup> Las cuatro cifras clave del FMI sobre la economía argentina: dato por dato, qué espera para 2024 y 2025 - Infobae

<sup>21</sup> Fuente: Claves para el desarrollo de economías regionales. Mg. Roberto Dib Ashur, Min. Economía de la provincia de Salta, Argentina.

## Inflación.

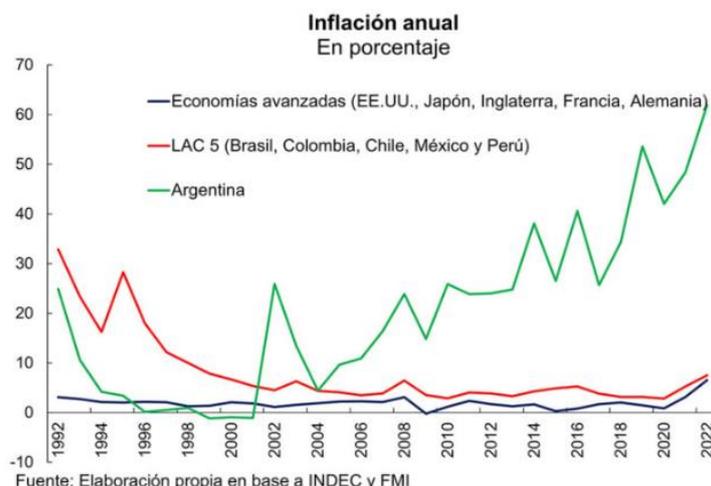
La inflación es el aumento generalizado y sostenido de los precios de bienes y servicios en una economía. La inflación en Argentina ha sido y es un desafío constante, complejo y multifacético que requiere soluciones integrales.

Las causas de la inflación pueden interpretarse desde diferentes perspectivas, las principales son **emisión Monetaria y Déficit Fiscal**: El creciente tamaño del Estado y su gasto público exorbitante (alrededor del 40% del PBI) generan fuertes déficits fiscales. Para financiar estos déficits, se emite dinero constantemente, lo que ha llevado a la devaluación de la moneda y al “impuesto inflacionario”; **Exportación de Commodities e Importación de Inflación**: Se argumenta que la exportación de commodities (como la soja) puede generar inflación al importarla nuevamente al país. Además, los controles de precios no son generalizados ni se inspeccionan adecuadamente, lo que también contribuye al aumento de los precios; **devaluación del Banco Central**: Las devaluaciones frecuentes del peso argentino por parte del Banco Central pueden afectar los precios internos, ya que los productos importados se vuelven más costosos. A estas perspectivas se pueden sumar otras interpretaciones tales como: **Perspectiva de inflación importada**: si los precios aumentan en el exterior, entonces también tiene un impacto localmente; **Perspectiva por tipo de cambio (pass through)**: encuadra la inflación por aumento de costos. Cuando por una devaluación aumenta el precio en la moneda local; **Perspectiva de inflación generada en respuesta a los aumentos salariales**. Desde esta perspectiva, el aumento de salarios atenta en forma directa contra la plusvalía, lo que hace que la única capacidad de respuesta del capitalista sea aumentar los precios para mantener inalterada (o aumentada) la misma; **Perspectiva de inflación por expectativas de la economía**. Si todos los agentes que interactúan en la economía piensan que la inflación llegará a un valor determinado, es muy probable que se tienda a dicho valor. Algo así como una profecía autocumplida.<sup>22</sup>

Independientemente de cuáles son las causas el proceso inflacionario de Argentina fue el siguiente:

---

<sup>22</sup> Inflación: qué es, causas y las falacias de Javier Milei y el libre mercado | Página|12 (pagina12.com.ar)



### Índice de precios del consumidor <sup>23</sup>

IPC - IPC General 2024				
	Interanual		Acum. desde Enero	Variación mensual
Abril 2024	289,4%		65,0%	8,8%
Marzo 2024	287,9%		51,6%	11,0%
Febrero 2024	276,2%		36,6%	13,2%
Enero 2024	254,3%		20,6%	20,6%
Diciembre 2023	211,4%		211,4%	25,5%
Noviembre 2023	160,9%		148,2%	12,8%
Octubre 2023	142,7%		120,0%	8,3%
Septiembre 2023	138,3%		103,2%	12,8%
Agosto 2023	124,4%		80,2%	12,4%
Julio 2023	113,5%		60,2%	6,3%
Junio 2023	115,6%		50,7%	6,0%
Mayo 2023	114,3%		42,2%	7,8%
Abril 2023	108,8%		32,0%	8,4%

Fuente: IPC de Argentina 2024 | Datosmacro.com (expansion.com)

### Salario mínimo.

El análisis del salario mínimo en Argentina revela una tendencia preocupante que afecta a los trabajadores en todas las escalas temporales. A corto plazo, la actualización reciente del salario mínimo equivale a USD 267 refleja una disminución significativa cuando se compara con estándares históricos y con la paridad de poder adquisitivo internacional. A mediano plazo, esta tendencia se manifiesta en una erosión constante del valor real del salario, que no ha logrado mantenerse a la par con la inflación acumulada. A largo plazo, la caída del salario mínimo en términos de dólares es aún más dramática, evidenciando una

<sup>23</sup> El Índice de Precios al Consumo (IPC) es un indicador económico que mide la variación de los precios de una cesta de bienes y servicios en un lugar concreto durante un determinado período de tiempo. Este índice es fundamental para medir el impacto de las variaciones en los precios en el aumento del costo de vida. Cuando hablamos de IPC, nos referimos al nivel de los precios tanto de los bienes como de los servicios de nuestra economía a lo largo del tiempo.

disminución sostenida que supera el marco temporal de las fluctuaciones económicas habituales, tal como se visualiza en el anexo “Salario Mínimo”.

Esta caída no solo se mide en términos nominales o relativos a otras monedas, sino que su impacto más significativo se observa en el deterioro del poder adquisitivo de los ciudadanos. Los trabajadores del sector formal, que deberían beneficiarse de una mayor estabilidad laboral y protección salarial, se encuentran en una situación de vulnerabilidad económica. La capacidad de estos trabajadores para cubrir necesidades básicas y mantener un nivel de vida digno se ha visto comprometida, acercándolos peligrosamente a la línea de pobreza. En 2023 nos encontramos con la situación que trabajadores formales se encontraban debajo de la línea de pobreza. Según los datos oficiales, el salario promedio de los trabajadores formales ya estaba por debajo de la línea de pobreza<sup>24</sup>. Esto significa que, a pesar de tener empleo “en blanco” y contar con las protecciones laborales correspondientes, muchos trabajadores no lograban ingresos suficientes para cubrir el costo de una Canasta Básica Total (CBT), que representa el conjunto de bienes y servicios esenciales para una familia tipo.

El salario mínimo, concebido como una medida de protección social para garantizar un estándar de vida mínimo, ha perdido su eficacia como herramienta de equidad económica. La brecha entre el costo de vida y los ingresos de los trabajadores se ha ampliado, dejando en evidencia la necesidad de políticas salariales que respondan de manera efectiva a la realidad económica del país y que aseguren una distribución más justa de la riqueza generada.

## CAUSAS DE LA CRISIS ECONÓMICA ARGENTINA

Las causas de la crisis económica en Argentina son múltiples y complejas, y se han acumulado a lo largo de los años, es el resultado de una combinación de factores internos y externos, políticas económicas inconsistentes, desequilibrios fiscales y monetarios, y desafíos estructurales que han afectado la estabilidad y el crecimiento del país.

Algunas de las razones más destacadas son las siguientes:

- 1. Desequilibrios fiscales:** Uno de los problemas crónicos de Argentina es el alto déficit fiscal. El país ha tendido a gastar más de lo que ingresa en impuestos y otros ingresos, lo que ha llevado a un endeudamiento creciente<sup>25</sup>.
- 2. Políticas económicas inconsistentes:** La falta de continuidad en las políticas económicas ha sido un factor clave. Los cambios frecuentes entre políticas

<sup>24</sup> Datos oficiales: el salario promedio de los trabajadores formales ya está por debajo de la línea de la pobreza - Infobae

<sup>25</sup> ¿Por qué está en crisis la economía de Argentina y cómo se llegó a esta situación? (cnn.com)

proteccionistas y de liberalización económica han afectado la confianza de los inversores.

3. **Inflación elevada:** La inflación ha sido históricamente alta en Argentina, lo que erosiona el poder adquisitivo de la población y desincentiva la inversión.
4. **Devaluación del peso:** La devaluación del peso argentino frente al dólar ha sido una constante, lo que aumenta el costo de la deuda externa y genera incertidumbre económica.
5. **Dependencia de financiamiento externo:** La dependencia de financiamiento externo para cubrir el déficit ha llevado a situaciones de crisis cuando el acceso a los mercados internacionales se restringe.
6. **Problemas estructurales:** Problemas estructurales como la baja competitividad, la rigidez del mercado laboral y la infraestructura deficiente han limitado el crecimiento económico sostenible.
7. **Crisis política y social:** Las tensiones políticas y sociales también han contribuido a la inestabilidad económica, afectando la toma de decisiones y la implementación de reformas necesarias.
8. **Falta de institucionalidad y corrupción:** La debilidad de las instituciones puede llevar a una falta de confianza en el sistema legal y económico, lo que desalienta la inversión y el desarrollo económico sostenible. Una institucionalidad deficiente puede resultar en una aplicación inconsistente de las leyes y regulaciones, afectando la estabilidad y previsibilidad necesarias para un ambiente de negocios saludable.
9. **Falta de consensos básicos:** Los sucesivos gobiernos, no han logrado consenso en aspectos de desarrollo básicos, de manera que cada gobierno deshace lo que realizó el anterior, sin lograr continuidad en las diferentes políticas públicas.

## DESCRIPCIÓN DEL CONTEXTO DE DESARROLLO HUMANO

### Pobreza multidimensional.

A continuación, se presenta un apartado elaborado por UNDP (United Nations Development Program) que señala lo siguiente:

“Es importante introducir que, durante gran parte del siglo XX, los rasgos distributivos de la sociedad argentina destacaban por el nivel de integración y homogeneidad en su estructura social y mercados laborales, frente al resto de la región. A partir del último cuarto de siglo y hasta el presente, - más de 50 años de historia, incluyendo 40 años de recuperación democrática- la dinámica político-económica ha llevado a un escenario muy distinto. Actualmente, se presentan desafíos importantes ya que el sistema económico evidencia problemas sistémicos al momento de generar un crecimiento sostenido en el marco de una

estructura social altamente segmentada, con niveles crecientes de pobreza en materia de ingresos, integración social y recursos de desarrollo humano.

Los elevados niveles de pobreza monetaria, las carencias crónicas y las desigualdades sociales estructurales han resultado en la conformación de dos generaciones de nuevos pobres. La imposibilidad de generar políticas de crecimiento inclusivo y sostenido ocasionaron, por una parte, un deterioro significativo en las condiciones de vida de los sectores históricamente más vulnerables y por otra, un brusco descenso social, material y simbólico, de clases medias tradicionales, revirtiendo los procesos de movilidad social intergeneracional.

En este marco, este apartado tiene como objetivo dar cuenta de algunos aspectos que caracterizan el escenario económico, social y laboral de la desigualdad contemporánea en Argentina, analizando tanto la evolución de la pobreza por ingresos como de la pobreza multidimensional durante el periodo 2010-2022. El análisis busca a su vez profundizar en indicadores de segmentación social, tales como son el nivel socioeconómico y el estrato socio-ocupacional y hacer un repaso por indicadores macroeconómicos de la economía argentina.

Según estimaciones del ODSA-UCA, a finales del 2022 el 43,1% de la población urbana estuvo afectada por privaciones económicas fundamentales (más de 17 millones de personas) y el 8,1% se encontraba en condiciones de indigencia. Es por ello por lo que en lo que va del siglo XXI, la pobreza en la sociedad urbana argentina nunca ha estado –incluso en sus mejores momentos– por debajo del 25%, y la pobreza crónica actual gira en torno al 30% (16).

Al analizar la segunda década del nuevo siglo, se observa que las caídas de los índices de pobreza, que alcanzaron pisos de veinticinco por ciento en 2011-2012 y 2017, duraron poco. En el período siguiente el aumento del déficit fiscal, el crecimiento de la deuda pública, y la aceleración de la inflación acelerada hicieron que la tendencia cambie.

En la última fase del período mencionado durante los años 2018 y 2019 se observa un incremento de las cifras de pobreza que alcanzan al 36% de la población. Con el advenimiento de la emergencia sanitaria por la propagación del COVID-19, las capacidades monetarias de los hogares experimentaron un deterioro abrupto y pronunciado, con efectos regresivos sobre la pobreza y la indigencia: la tasa de pobreza alcanzó el 44%.”<sup>26</sup>

---

<sup>26</sup> Pobreza: Contexto y análisis de la pobreza en Argentina | Programa De Las Naciones Unidas Para El Desarrollo (undp.org)

Presentando datos actuales, el informe de la ODSA – UCA El indicador de pobreza en la Argentina habría llegado en el primer trimestre de 2024 al 55,5% de la población y la indigencia pasó del 9,6% al 17,5% en el mismo período.<sup>27</sup>

Los datos oficiales sobre la pobreza para el primer semestre serán publicados por el INDEC en septiembre, proporcionando un panorama más detallado y completo de la situación socioeconómica actual en Argentina.

### Índice de desarrollo humano.

Según el “Informe sobre desarrollo 2023/2024”<sup>28</sup> elaborado por UNDP, en 2022, Argentina se ubicó en el puesto 48 entre 193 países, con un Índice de Desarrollo Humano (IDH) de 0,849. Esta posición se explica principalmente por sus componentes de salud y educación, que históricamente presentaron altos valores. No obstante, el desarrollo en el país presenta un fuerte desbalance debido a la marcada volatilidad del ingreso.

Entre 2021 y 2022, el índice permaneció prácticamente constante, continuó con valores inferiores a los prepandémicos y cayó una posición en el ranking global. Este resultado se vincula, por un lado, a una trayectoria de desarrollo por debajo a su potencial debido en gran medida a un magro desempeño económico. Por el otro lado, al desempeño relativo de otros países cercanos en el ranking, que presentaron mayores tasas de crecimiento medio anual.

Asimismo, continúan también los desafíos en términos de desigualdad, ya que se produjo una reducción del 12 por ciento del IDH al incorporarse en su medición la distribución del desarrollo.

Por su parte, el Índice de Desarrollo Relativo al Género (IDG) ubica al país entre el grupo con mejor posición relativa para las mujeres, si bien persiste una diferencia marcada en los ingresos percibidos por las argentinas en relación a los varones.

Por último, el Índice de Desarrollo Humano ajustado por presiones planetarias (IDHP) recalibra la manera de evaluar el progreso de cada país al incorporar la presión que ejercen sobre el planeta en dos áreas: emisiones de CO2 y huella material. En Argentina, al ajustarse el IDH del país por las presiones planetarias, el valor cae a 0,782. Esta caída se traduce en una pérdida en términos de desarrollo del 7,9 por ciento.

Es relevante señalar que, debido al contexto de crisis actual que se profundiza mes a mes, los datos presentados no reflejan con exactitud la situación presente, sino solo la de los años considerados.

<sup>27</sup> Un estudio de la UCA estimó que la pobreza en Argentina ascendió al 55,5% y la indigencia al 17,5% - Infobae

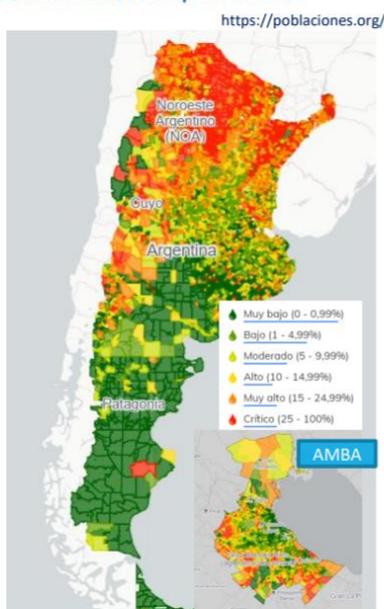
<sup>28</sup> ¿Qué puesto ocupa Argentina en el ranking mundial de desarrollo humano 2023-4? | Programa De Las Naciones Unidas Para El Desarrollo (undp.org)

## IMPACTO SOCIAL DE LA CRISIS ECONÓMICA Y POLÍTICA

Tras décadas de vigencia de un proceso inflacionario creciente, de empobrecimiento y aumento de los programas sociales, este año se suma un nuevo programa económico de ajuste ortodoxo, la pobreza sigue aumentando a pesar de la asistencia pública.

- El observatorio de la Deuda Social Argentina, en su nota de divulgación del informe “Deudas Sociales estructurales en la Sociedad Argentina”<sup>29</sup> sintetiza claramente el impacto en la población la crisis que atraviesa el país:
- *“En un contexto de décadas de pobreza estructural, la coyuntura de aceleración de la espiral inflacionaria generó un incremento de la población en situación de pobreza e indigencia. A partir de los datos del ODSA-UCA, entre las mediciones correspondientes al 3° trimestre de 2023 y las estimaciones –por micro simulaciones– para el 1° trimestre de 2024, el indicador de pobreza se habría incrementado de 44,7% de la población a 55,5% y el de indigencia de 9,6% a 17,5%. Por lo que, en el primer trimestre de 2024, 24,9 millones de personas residentes en áreas urbanas del país habrían estado en situación de pobreza (por debajo de la CBT), entre las cuales, 7,8 millones de personas en estado de pobreza extrema o indigencia (por debajo de la CBA).*

### POBREZA CRÓNICA / EXTREMA



#### PORCENTAJES DE POBLACIÓN. TOTAL URBANO / EDSA-ODSA

##### 3° TRIMESTRE 2023

**POBREZA:**  
• EDSA: 44,7%

**INDIGENCIA:**  
• EDSA: 9,6%

##### 1° TRIMESTRE 2024\*

**POBREZA:**  
• EDSA: 55,5%

**INDIGENCIA:**  
• EDSA: 17,5%

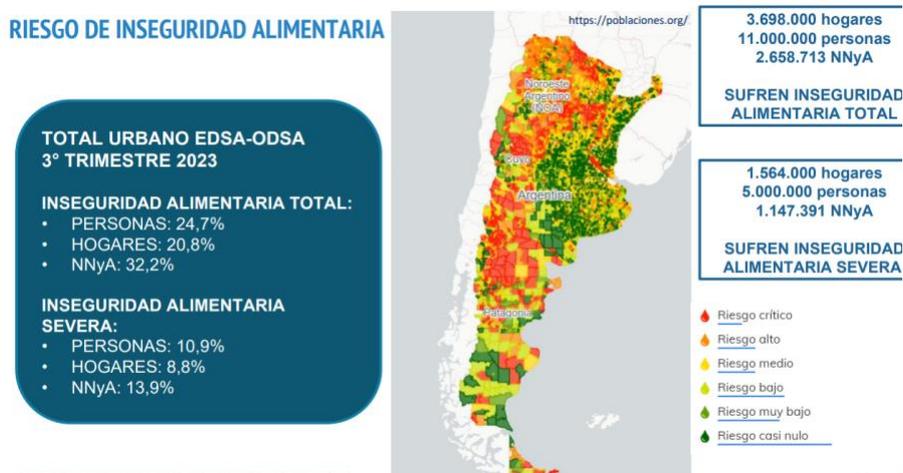
(\*) Los datos de la EDSA para el 1er trimestre de 2024 surgen a partir de micro simulaciones.

- *Los bajos ingresos de los hogares impactan en elevados niveles de inseguridad alimentaria. La inseguridad alimentaria total para áreas urbanas relevadas por la encuesta del ODSA-UCA, alcanza al 24,7% de las personas, al 20,8% de los hogares y al 32,2% de los niños, niñas y adolescentes. Por otra parte, se*

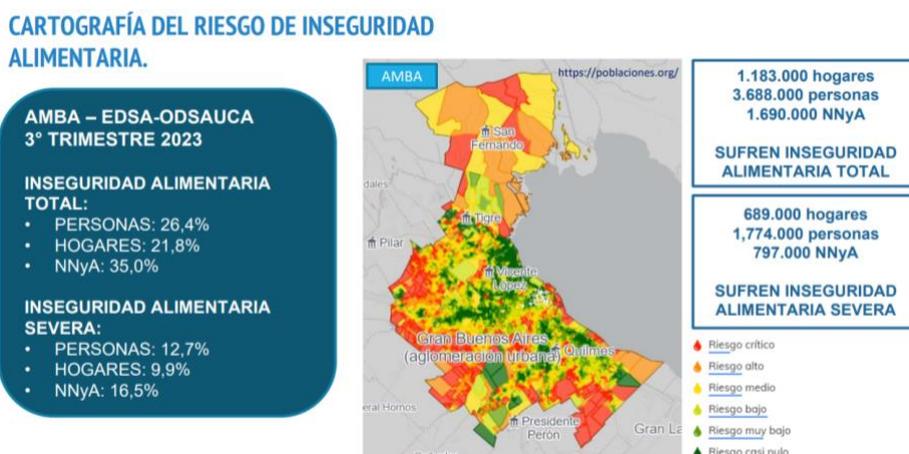
<sup>29</sup> Avance de Informe “Deudas sociales estructurales en Argentina”, ODSA, Universidad Católica Argentina

encuentran en una situación aún más grave, con inseguridad alimentaria severa el 10,9% de las personas, el 8,8% de los hogares y el 13,9% de los niños, niñas y adolescentes. Al considerar el AMBA, los valores de inseguridad alimentaria total se ubican en el 26,4% de las personas, el 21,8% de los hogares y el 35% de Niños, niñas y adolescentes. Al considerar la inseguridad alimentaria severa se ubican en 9,9%, 12,7% y 16,5%, respectivamente.

- Los elevados valores de privaciones alimentarias que sufre la población tratan de ser compensados con acciones realizadas desde los diferentes niveles del Estado. Considerando a los niños, niñas y adolescentes, el 42,6% de ellos reside en hogares que reciben la AUH + Tarjeta Alimentaria, el 50% asiste a comedores escolares, el 36,7% recibe caja o bolsones de alimentos de comedores y el 11,1% recibe caja o bolsones de alimentos de comedor no escolar; sumando muchos hogares más de un beneficio.



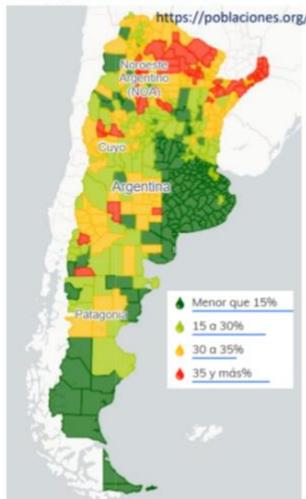
- La tasa de mortalidad infantil, de menores de 1 año y de menores de 5 años, presenta una mejora general a través del tiempo, 2005 a 2022, pero una mayor heterogeneidad entre la situación de cada una de nuestras provincias. En general, al considerar los datos por provincias, se observa que los altos niveles de mortalidad infantil tienden a correlacionarse con altos niveles de indigencia monetaria.



- El marcado déficit educacional de la población urbana de nuestro país es representado por los siguientes valores, el 23% de los niños de 3 a 5 años no asiste a establecimientos educativos formales, el 9,1% de los Niños, niñas y adolescentes de 6 a 12 años asiste con sobre edad a la escuela primaria y el 35,3% de los jóvenes de 18 a 29 años no termino la secundaria.

### DÉFICIT EDUCATIVOS

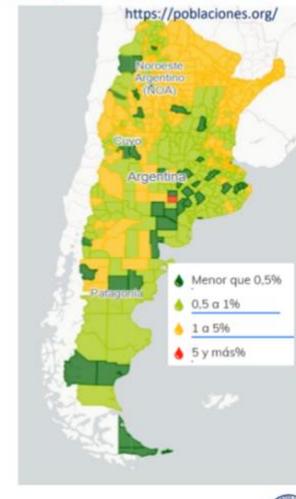
Porcentaje de población de 4 a 5 años que NO asiste al jardín



#### DÉFICITS EDUCATIVOS EN LA ARGENTINA URBANA. EDSA 3° TRIMESTRE 2023

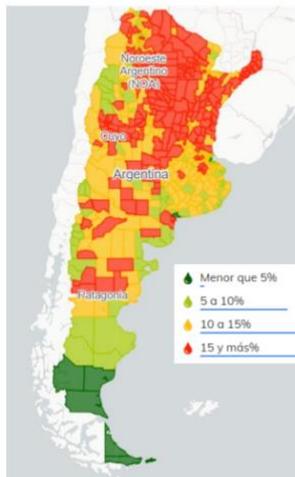
- El 23% de los NNyA de 3 a 5 años no asiste a establecimientos educativos formales.
- El 0,4% de los NNyA de 6 a 12 años no asiste a la escuela primaria.
- El 9,1% de los NNyA de 6 a 12 años asiste con sobre edad a la escuela primaria.

Porcentaje de población de 6 a 12 años que NO asiste a la primaria



### DÉFICIT EDUCATIVOS

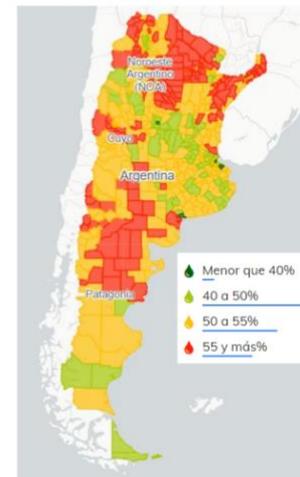
Porcentaje de población de 13 a 17 años que NO asiste a la secundaria



#### DÉFICITS EDUCATIVOS EN LA ARGENTINA URBANA EDSA 3° TRIMESTRE 2023

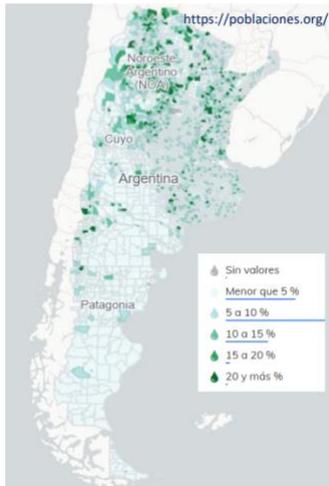
- El 6,2% de los NNyA de 13 a 17 años no asiste la escuela secundaria.
- El 25,9% de los NNyA de 13 a 17 años asiste con sobre edad a la escuela secundaria.
- El 35,3% de los jóvenes adultos de 18 a 29 años no terminó la escuela secundaria.

Porcentaje de población de 18 a 29 SIN secundaria completa



- El escenario laboral expresada las desigualdades de la estructura productiva y la escasa generación de empleo y de empleo de calidad, el 32,5% de los ocupados son trabajadores que residen en hogares en situación de pobreza, el 30,9% de los ocupados trabaja en la economía social y, al considerar a la población económicamente activa el 26,5% tiene un empleo precario y el 24,3% un subempleo inestable.

CARTOGRAFÍA DE LA TASA DE DESOCUPACIÓN



DÉFICIT DE EMPLEO

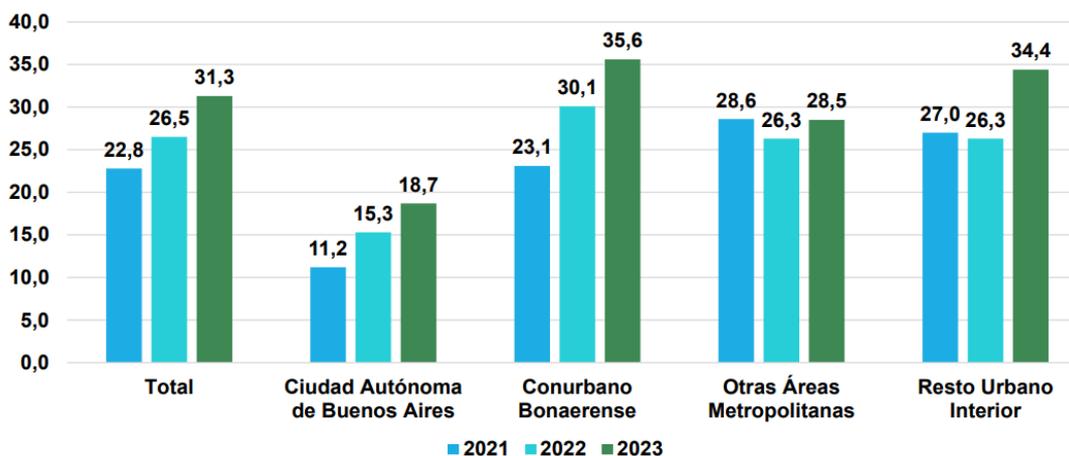
PROBLEMAS DE EMPLEO EN LA ARGENTINA URBANA. EDSA 3° TRIMESTRE 2023

- El 32,5% de los ocupados son **trabajadores pobres**
- El 30,9% de los ocupados trabaja en la **economía social**
- El 26,5% de la población económicamente activa tiene un **empleo precario**
- El 24,3% de la población económicamente activa tiene un **subempleo inestable**

PROBLEMAS DE EMPLEO TOTAL URBANO
6.000.000 de ocupados son trabajadores pobres
5.800.000 de los ocupados trabajan en la economía social
5.300.000 de PEA tiene un empleo precario
4.800.000 de la PEA tiene un subempleo inestable

- *La venta y el tráfico de drogas se ha vuelto un flagelo que se incrementa con el paso del tiempo. El porcentaje de referentes de hogares que expresaron que en la cercanía de su vivienda se vende droga paso del 22,8% en 2021, al 26,5% en 2022 y al 31,3% en 2023. En 2023, solo el 29,2% de los referentes de hogares de barrios con trazado urbano advertían venta de drogas, cuando sí lo hacían el 62% de los de asentamientos de emergencias y el 70,5% de los residentes en complejos de viviendas sociales monobloques, constituyéndose estas últimas en estructuras de múltiples particularidades adversas y objeto de especial atención.<sup>30</sup>*

PERCEPCIÓN DE VENTA Y TRÁFICO DE DROGAS EN EL BARRIO SEGÚN REGIÓN URBANA. EN PORCENTAJE DE HOGARES PARTICULARES. EDSA TOTAL URBANO. AÑOS 2021-2023.



<sup>30</sup> Tener en cuenta que la venta o tráfico de drogas en áreas residenciales medias-altas está más invisibilizada que en las áreas de menor nivel socioeconómico, y que dicho tráfico en los segmentos medio-altos tiende a tener lugar en espacios privados).

## CONCLUSIONES

Los indicadores económicos y de desarrollo humano de Argentina muestran la situación crítica que vive el país, donde la población viene siendo afectada negativamente año a año.

Desde la perspectiva de desarrollo con dignidad, que contempla el desarrollo de manera integral, sabemos que las políticas económicas no son suficientes para que se traduzcan en desarrollo digno para las personas, comunidades. La mejora de los indicadores económicos no es suficiente para garantizar el desarrollo con dignidad.

Cómo se puede observar, Argentina es un país abundante en sus riquezas naturales, ha sido próspero durante años y sin embargo hoy más de la mitad de los argentinos viven en situación de pobreza. Comparto una reflexión de Gastón Vigo Gasparotti que señala:

*"Partimos de una premisa errónea cuando creemos que somos un país rico, somos un país potencialmente rico. Lo que hace grande a un país en el siglo XXI no son sus recursos naturales, son las ideas que pueden producir riqueza y que pueden hacer que la calidad de vida mejore en toda la sociedad".<sup>31</sup>*

Argentina debe pensar propuestas concretas diferentes a las brindadas en las últimas décadas para lograr el desarrollo con dignidad, ya que las respuestas dadas las últimas décadas solo no han dado resultados que contribuyan a la prosperidad del país ni del pueblo argentino.

---

<sup>31</sup> Gasparotti, el santafesino que creó una entidad para combatir la pobreza ([unosantafe.com.ar](http://unosantafe.com.ar))

## CAPÍTULO III – DEUDA ARGENTINA

### INTRODUCCIÓN

Un gran interrogante es si la deuda argentina es un obstáculo para el desarrollo. A continuación, se presenta una síntesis respecto a cómo se compone la deuda, implicancias de la deuda para el país. A su vez se describe la relación de Argentina con el FMI y la situación actual, para comprender la incidencia de esta en el desarrollo de Argentina.

### COMPOSICIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA ARGENTINA

La deuda pública argentina se refiere al conjunto de obligaciones financieras que el Estado argentino ha contraído con diferentes acreedores. Estas obligaciones pueden ser tanto internas como externas. Aquí se enumeran algunos puntos clave sobre la deuda pública:

#### 1. Tipos de deuda:

- *Deuda Interna:* Se refiere a las obligaciones financieras dentro del país, como bonos emitidos en moneda local y letras del Tesoro.
- *Deuda Externa:* Corresponde a las obligaciones financieras con entidades y gobiernos extranjeros, organismos internacionales (como el FMI) y tenedores de bonos emitidos en moneda extranjera.

Según los datos disponibles hasta el segundo trimestre del año 2023, la deuda pública de Argentina se compone de la siguiente manera con relación al Producto Interno Bruto (PIB):

#### a. Deuda Interna:

- Representa aproximadamente el 40.8% del PIB de Argentina<sup>32</sup>.
- La deuda interna de Argentina está compuesta por una variedad de instrumentos financieros emitidos en moneda local y utilizados para financiar diferentes necesidades del Estado.<sup>33</sup>
- Incluye las obligaciones financieras emitidas dentro del país, como bonos del Tesoro, letras del Tesoro, Obligaciones Negociables, Depósitos en Entidades Financieras, Letras de Regulación Monetaria (LRM), Deuda con Organismos Públicos.

#### b. Deuda Externa:

- Constituye cerca del 44.9% del PIB<sup>1</sup>.
- Corresponde a las obligaciones financieras con entidades y gobiernos extranjeros, así como los organismos internacionales.

<sup>32</sup> Deuda Pública de Argentina 2022 | Datosmacro.com (expansion.com)

<sup>33</sup> Visualización gráfica de la deuda (2004-2023) | Argentina.gov.ar

La deuda interna y la deuda externa juntas representan aproximadamente el 85.7% del PIB argentino.

## IMPLICANCIAS DE LA DEUDA PÚBLICA

La alta carga de deuda tiene implicancias significativas tanto en el ámbito económico como en el social. A continuación, enumero algunos de los efectos más relevantes:

### 1. Económicas:

- **Presión sobre el presupuesto:** Los pagos de intereses y amortizaciones de la deuda pueden consumir una parte importante del presupuesto estatal. Esto reduce los recursos disponibles para inversión en infraestructura, educación, salud y otros servicios públicos.
- **Menor crecimiento económico:** Una alta carga de deuda puede afectar el crecimiento económico al limitar la inversión productiva y la capacidad de gasto del Estado.
- **Riesgo de crisis:** Si la deuda no es sostenible, el país enfrenta el riesgo de una crisis de deuda, lo que puede afectar la confianza de los inversores y la estabilidad financiera.

### 2. Sociales:

- **Reducción del Gasto Social:** Para cumplir con los pagos de deuda, el Estado puede verse obligado a recortar el gasto en programas sociales, afectando a los sectores más vulnerables.
- **Desigualdad:** Una alta carga de deuda puede exacerbar la desigualdad, ya que los costos recaen principalmente en la población, mientras que los beneficios pueden no ser equitativos.
- **Presión sobre los servicios públicos:** La falta de recursos debido a la deuda puede afectar la calidad y disponibilidad de servicios como salud, educación y seguridad.

## RELACIÓN DE ARGENTINA CON EL FMI

La Argentina es uno de los países que ha celebrado la mayor cantidad de acuerdos con el FMI desde su ingreso en 1956, debido a necesidades económicas y desafíos financieros. Los principales motivos por los cuales se recurrió al FMI son los siguientes:

## 1. Crisis de pagos internacionales:

La Argentina ha enfrentado crisis recurrentes de pagos internacionales. En momentos de dificultades para cumplir con sus obligaciones de deuda o para mantener la estabilidad financiera, el país ha buscado apoyo del FMI.

Estas crisis pueden estar relacionadas con desequilibrios en la balanza de pagos, como déficits comerciales o problemas en el acceso a divisas extranjeras.

## 2. Estabilización macroeconómica:

En situaciones de alta inflación, depreciación de la moneda o desequilibrios fiscales, el FMI ha proporcionado financiamiento para restaurar la estabilidad macroeconómica.

### Último préstamo del FMI a Argentina.

En 2018, el Fondo Monetario Internacional aprobó un préstamo para Argentina por un total de 50.000 millones de dólares. Este acuerdo fue firmado durante la presidencia de Mauricio Macri y es el más grande en la historia del FMI con Argentina. Originalmente, el acuerdo contemplaba un préstamo por 50 mil millones de dólares, pero luego se renegoció y el monto se amplió a casi 57 mil millones de dólares.

Este préstamo ha sido objeto de discusión y renegociación, especialmente considerando los desafíos económicos y sociales que enfrenta el país. Se originó en la necesidad de fortalecer la economía del país frente a desafíos financieros y económicos. Sin embargo, su implementación y magnitud siguen siendo temas de debate y análisis en la historia económica de Argentina.

El préstamo tuvo un impacto significativo en la economía debido al monto del préstamo, al esquema de devolución y pagos. El país utilizó parte de este préstamo para refinanciar pagos anteriores y enfrentar desafíos financieros. Es decir, que el préstamo permitió al país afrontar necesidades financieras urgentes, pero también generó una carga significativa. La deuda con el FMI representa el 63% del total de obligaciones que el Gobierno mantiene con organismos internacionales.

### Críticas al último préstamo del FMI.

El préstamo del FMI a Argentina en 2018 ha sido objeto de controversia y acusaciones relacionadas con la fuga de capitales. La reacción pública ante el acuerdo con el FMI en 2018 fue diversa y reflejó las complejidades de la situación económica y social en Argentina.

El Fondo Monetario Internacional publicó una evaluación ex post del programa Stand By por 57.000 millones de dólares, del cual se llegó a desembolsar

44.867 millones de dólares. En esta evaluación, el FMI admitió indirectamente que parte de los fondos desembolsados financió la fuga de capitales<sup>34</sup>.

El informe señala que el programa no cumplió con sus objetivos y que la salida de capitales de los residentes ejerció presión sobre el tipo de cambio, aumentando la inflación y debilitando los ingresos reales. A su vez, el expresidente Mauricio Macri reconoció en una entrevista con CNN que utilizaron los fondos del FMI para pagar a los bancos comerciales que querían irse debido al temor de que volviera el kirchnerismo.

El FMI también es responsable de lo sucedido por varias razones, según el artículo VI del Convenio Constitutivo del FMI, ningún país miembro puede utilizar los recursos generales del Fondo para enfrentar una salida considerable o continua de capital<sup>35</sup>. El FMI debería haber interrumpido el financiamiento al comprobar que el dinero estaba siendo destinado a financiar la fuga de capitales.

Tanto la admisión del FMI como las declaraciones de Macri respaldan la acusación de que parte del préstamo del FMI se utilizó para facilitar la fuga de capitales.

A pesar de que, en Argentina, existen varios organismos (Ministerio de Economía; Banco Central de la República Argentina (BCRA); Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INDEC), Auditoría General de la Nación (AGN)) que son responsables de monitorear y controlar el uso de los fondos de la deuda externa no se logró controlar ni, prevenir el mal uso de los fondos. Esta situación evidencia la falta de institucionalidad que atraviesa el país.

Recientemente, se han reportado auditorías que revelaron graves fallas en programas de gobierno y la falta de ejecución en áreas clave. Además, se descubrió que al menos el 88% de las acciones del Estado tuvieron fallas en los controles durante la última gestión<sup>36</sup>. Estos hallazgos subrayan la importancia de fortalecer los mecanismos de control y supervisión para garantizar el uso adecuado de los fondos públicos.

Si bien estos préstamos pueden proporcionar alivio financiero temporal, también han generado debates sobre su impacto a largo plazo en la economía y la sociedad.

### **Situación actual.**

Según informa el gobierno en los sitios institucionales oficiales, el gobierno ha buscado soluciones para enfrentar los desafíos de la deuda pública, priorizando la sostenibilidad y la responsabilidad en su gestión<sup>37</sup>.

---

<sup>34</sup> La auditoría reveló graves fallas en programas de la gestión de Alberto Fernández | TN

<sup>35</sup> Macri admitió que financió fuga: por qué el FMI también es responsable (minutouno.com)

<sup>36</sup> La auditoría reveló graves fallas en programas de la gestión de Alberto Fernández | TN

<sup>37</sup> Deuda Pública | Argentina.gob.ar

El gobierno argentino ha implementado diversas medidas para manejar la situación de la deuda pública y garantizar su sostenibilidad. A continuación, se presentan algunas de las acciones tomadas:

- 1. Reestructuración de la deuda con acreedores privados:** Se llevó a cabo una reestructuración histórica de la deuda con tenedores de bonos privados. El objetivo fue mejorar los términos y condiciones de los bonos emitidos en moneda extranjera.
- 2. Acuerdo con el FMI:** se renegoció el préstamo con el Fondo Monetario Internacional (FMI). Se buscó refinanciar la deuda y establecer un cronograma de pagos más sostenible.
- 3. Reconstrucción del mercado en Pesos:** Se trabajó en la reconstrucción del mercado de financiamiento en moneda local. Esto permitió reducir la dependencia de préstamos en moneda extranjera.
- 4. Rol del Congreso:** El Congreso Nacional desempeñó un papel clave al aprobar leyes relacionadas con la deuda y las políticas económicas.
- 5. La sostenibilidad de la deuda se convirtió en una política de Estado.** Sin embargo, las medidas del gobierno argentino para manejar la deuda pública han sido objeto de diversas críticas. A continuación, se lista un resumen de las principales preocupaciones y cuestionamientos:
  - a. Preocupación por el pago a generadoras eléctricas:** Se ha expresado preocupación por el intento del gobierno de pagar con un bono a Cammesa, lo que ha generado consultas y críticas por parte del FMI.
  - b. Críticas al régimen de inversiones y ganancias:** Existe una creciente preocupación en el gobierno por las críticas contra el régimen de inversiones y el impuesto a las ganancias.
  - c. Reacción a las políticas de ajuste:** Las políticas de ajuste han generado críticas y protestas en contra, con encuestas mostrando que la mayoría de los argentinos se verían afectados por estas medidas. Sin embargo, también hay un porcentaje significativo de la población que apoya ciertas medidas de ajuste.
  - d. Falta de claridad en el plan económico:** Se critica al gobierno por su falta de claridad en cuanto a un plan económico a largo plazo. Las políticas económicas están en constante cambio, creando incertidumbre para inversores y empresas.
  - e. Reacciones políticas:** Se cuestiona la efectividad de las medidas y el camino que está tomando el gobierno. Ha habido un fuerte cruce entre el gobierno y algunos bloques políticos por las críticas a las medidas económicas.

En resumen, las medidas del gobierno para manejar la deuda pública han generado un debate significativo, con críticas centradas en la falta de

transparencia, el impacto social de las políticas de ajuste y la preocupación por la sostenibilidad a largo plazo de las estrategias económicas.

Como consecuencia de recibir préstamos del FMI, estos han traído aparejados programas de ajuste y reformas económicas que incluyeron medidas como reducción del gasto público, reformas estructurales, cambios en las políticas fiscales y monetarias, entre otros.

En algunos casos, recurrir al FMI puede ayudar a restaurar la confianza de los mercados internacionales. La aprobación de un programa respaldado por el FMI puede enviar señales positivas a los inversores y prestamistas.

Sin embargo, es importante reconocer que los resultados de estos acuerdos han sido mixtos, y las políticas de ajuste han tenido impactos sociales y económicos complejos<sup>38</sup>.

### Condicionamientos del FMI, críticas al mismo.

El Fondo Monetario Internacional (FMI), aunque no es un organismo de las Naciones Unidas, colabora estrechamente con ella y es parte del sistema de cooperación internacional. Las críticas al FMI por condicionar a los países con medidas que pueden afectar el desarrollo sostenible se centran en varios aspectos:

#### 1. Gobernanza democrática:

- Se critica al FMI por una subrepresentación estructural del Sur Global en su toma de decisiones<sup>1</sup>.
- Hay preocupaciones sobre cómo el FMI puede socavar la propiedad democrática de las políticas económicas nacionales<sup>1</sup>.

#### 2. Derechos humanos:

- Las medidas del FMI a menudo se asocian con restricciones macroeconómicas que pueden limitar la capacidad de los gobiernos para invertir en derechos humanos fundamentales<sup>1</sup>.
- Se ha señalado que los programas del FMI pueden causar daños significativos a través de proyectos de desarrollo sin medir adecuadamente sus impactos<sup>1</sup>.

#### 3. Medio Ambiente:

- Existe la percepción de que el FMI promueve un modelo basado en el crecimiento que no siempre es sostenible desde el punto de vista ambiental<sup>1</sup>.
- Se critica al FMI por continuar invirtiendo en combustibles fósiles y enfocarse en megaproyectos que pueden tener efectos negativos en el medio ambiente<sup>1</sup>.

<sup>38</sup> Los acuerdos entre la Argentina y el FMI, 1956-2021 – Voces en el Fénix (uba.ar)

Sin embargo, el FMI ha expresado su apoyo a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y ha implementado iniciativas para ayudar a los países miembros a alcanzar estas metas<sup>39</sup>.

## FMI Y OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

Desde una perspectiva del sistema financiero global y su vinculación con la **Agenda 2030**, se observa una contradicción entre los objetivos declarados del **Fondo Monetario Internacional (FMI)** y la realidad en países como Argentina.

En teoría, el FMI busca asegurar que los países adopten políticas que mejoren su posición financiera y promuevan la estabilidad económica. Sin embargo, en la práctica, la evidencia sobre el impacto positivo de los préstamos del FMI en Argentina es cuestionable. Las políticas de austeridad promovidas por el FMI pueden afectar negativamente el desarrollo de las personas al limitar su acceso a servicios básicos y restringir oportunidades.

Además, se han señalado irregularidades en el último préstamo otorgado a Argentina, lo que agrava la situación. Estas discrepancias entre los objetivos declarados y los resultados reales plantean interrogantes sobre la efectividad y la coherencia de las políticas del FMI en relación con el desarrollo sostenible y la Agenda 2030.

Es fundamental que las instituciones financieras globales, como el FMI, evalúen cuidadosamente el impacto de sus políticas en el bienestar de las personas y consideren cómo contribuyen al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. La transparencia, la participación ciudadana y la rendición de cuentas son esenciales para garantizar que las políticas financieras respalden un desarrollo equitativo y sostenible.

## CONCLUSIÓN

La alta carga de deuda – interna y externa – está generando graves consecuencias negativas en el bienestar económico y social del país y de las personas.

Desde la perspectiva nacional, entendiendo que la deuda del país es un tema complejo que involucra aspectos de sostenibilidad, capacidad de pago y políticas económicas, es fundamental gestionarla de manera responsable y sostenible, pero ese no es el único aspecto importante, sino que también la historia reciente ha dejado en evidencia los problemas de falta de institucionalidad, falta de un plan económico y de acuerdos básicos para el desarrollo del país.

Por lo tanto, para poder pensar en el desarrollo de Argentina no solo debemos considerar el aspecto económico y macroeconómico sino considerar los aspectos

<sup>39</sup> El FMI y los objetivos de desarrollo sostenible (imf.org)

vinculados a la institucionalidad, mecanismos de control, transparencia que garanticen procesos en beneficio del desarrollo del país y de su gente. A su vez es crucial que a la hora de planificar decisiones en las cuales las decisiones de los diferentes aspectos de la economía contribuyan al desarrollo con dignidad, y no atenten contra el mismo.

Desde una perspectiva tanto nacional como global, se evidencia que la deuda en Argentina surge como un resultado de diversos problemas – políticos, institucionales, económicos - y sistemas – financieros globales que han permitido su acumulación. En la actualidad, podemos afirmar que tanto las causas subyacentes como la propia deuda representan un obstáculo significativo para el desarrollo del país.

## CAPÍTULO IV – DESARROLLO DE ARGENTINA

### FACILITADORES Y OBSTACULIZADORES PARA EL DESARROLLO DESDE LA PERSPECTIVA DE REFERENTES NACIONALES

#### INTRODUCCIÓN

Para reflexionar sobre cuáles son las condiciones necesarias para el desarrollo de Argentina, facilitadores y obstaculizadores, se realizaron entrevistas<sup>40</sup> a referentes de diferentes áreas del país. A continuación, se presentarán puntos de coincidencia y diferencias encontradas en sus respuestas.

#### ANÁLISIS ENTREVISTAS

##### Características Fundamentales del Desarrollo.

*Identifica tres características que consideras fundamentales para el desarrollo en Argentina. ¿Por qué crees que estas características son cruciales para el progreso del país?*

Respecto a cuáles son las características fundamentales que precisa Argentina para su desarrollo, podemos identificar las siguientes coincidencias:

**Protección del capital humano: Educación, salud.**

Tanto Javier García Moritán, como Gastón Vigo Gasparotti, señalan como prioridad” *Mejor educación, salud, vivienda y acceso a bienes y servicios públicos fundamentales”*

María del Mar Peydro, y Francisco Riobo, ambos mencionan educación y salud como condiciones básicas para el desarrollo de Argentina.

Gasón Vigo Gasparotti, incorpora la perspectiva del cuidado de la salud desde un enfoque de “protección del capital humano: *“Cuando uno lee a Gary Becker, a Heckman, a premios Nobel de Economía que se han dedicado a desarrollo humano, se han dado cuenta que el 70% del crecimiento de un país se explica por el capital humano, por gente educada, por gente saludable, con capacidad productiva para generar las riquezas que un país necesita para progresar.”*

**Políticas públicas previsibles y sostenibles.**

Tanto María del Mar Peydro, Francisco Riobo, Javier García Moritán y Gastón Vigo Gasparotti señalan la necesidad de políticas públicas previsibles y sostenibles. Cómo señala María del Mar: *“Pensar en políticas a corto, mediano y largo plazo más allá del partido político que gobierne”*.

---

<sup>40</sup> Ver anexos II, III, IV, V, VI y VIII - Entrevistas

En palabras de Javier García Moritán: *“Políticas públicas previsibles y sostenibles, un plan de desarrollo de largo plazo y seguridad jurídica.”*

#### Bien común y protección de los desfavorecidos.

Sobre este tema podemos encontrar tres coincidencias, aunque con algunas diferencias.

Juan Ignacio Pearson, señala la necesidad de un: *“estado presente para regular ambiciones de los empresarios y protección de los desfavorecidos”*.

Sobre este mismo punto Javier García Moritán expresa una idea similar, pero desde un enfoque diferente: *“una inversión privada comprometida no solo con la rentabilidad sino también con la contribución al bien público.”*

Por su parte María del Mar cuando menciona la necesidad de priorizar el bien común como condición necesaria para el desarrollo, amplía su respuesta explicando el ¿por qué? *“Considero a estas tres características como la punta del iceberg para que la Argentina pueda comenzar con un camino nuevo. Desde hace varias décadas que nos encontramos en una lucha de egos donde no se prioriza el bien común sino la puja por ideologías antagónicas que no nos permiten pensar seriamente un proyecto de país.”*

A continuación, se presentan ideas que no son coincidentes, pero que se refieren al mismo tema:

#### Desarrollo económico

Respecto al desarrollo económico los entrevistados mencionan diferentes aspectos de este.

Juan Ignacio Pearson hace énfasis en la necesidad del desarrollo de la *“Industria Nacional”*

Marita González, hace hincapié en la necesidad de *“trabajo decente”, “entramados productivos industriales, porque es el mayor déficit para el progreso”* e *“Integración Regional. Porque Argentina solo puede ser una plataforma de desarrollo en el marco del Mercosur.”*

Javier García Moritán hace referencia a la necesidad de *“desarrollo de largo plazo y seguridad jurídica”*.

Gastón Vigo Gasparotti, señala la necesidad de *“dar un marco jurídico, monetario y económico”* explicando lo siguiente: *“Y al capital humano que quizás si tiene hoy la posibilidad de generar riqueza, de hacer prosperar a nuestra nación, hay que darles un marco institucional, jurídico, económico que hoy no tiene. Vos sabrás bien que en la Argentina nos pasamos casi 9 meses del año pagando impuestos.”*

*Tenemos la presión impositiva más alta del mundo, después de la isla de Comoros que está al lado de Madagascar. Una persona para ingresar al mercado laboral formal, para emprender un negocio, necesita pasar por múltiples trabas burocráticas. Y por otro lado tenemos un país que destroza su moneda, y ahí está la parte monetaria, económica, porque si no tenes capacidad de ahorro no habrá capacidad de inversión, si no hay capacidad de inversión no hay posibilidad de generar riqueza. Así que, saneando su moneda, mejorando las condiciones para que una persona pueda emprender o ingresar en el mercado laboral, y cuidando ese individuo que hoy puede insertarse, habrá posibilidad de salida.”*

#### Recursos naturales.

Ana María Siuffi señala, los siguientes elementos que *“Tenemos muchos bienes naturales: tierras féculdas, cuencas, variedad de clima, costa martina, fuentes de energía, etc. que pueden autoabastecernos.”*

#### Recursos humanos.

*“Hay científicos, técnicos, y potencial humano de sobra”* según Ana María Siuffi.

#### Recursos culturales.

*“Historia de lucha por justicia social y ambiental, de neutralidad en conflictos armados, de recuperación de las culturas originarias, de apertura a otras culturas y migrantes”,* dice Ana María Siuffi.

#### Federalismo

Indicando que *“es necesaria la mirada federal...a pesar de estar planteado como un país federal en los aspectos jurídicos, en la realidad no es así”*; este aspecto fue incorporado como otro elemento que no fue mencionado por otros entrevistados por Juan Ignacio Pearson.

#### Obstáculos al desarrollo.

*Reflexiona sobre tres factores que, en tu opinión, han representado los mayores desafíos para el desarrollo de Argentina y su impacto en la sociedad. ¿Podrías compartir tus pensamientos sobre cómo estos obstáculos han moldeado el contexto social y económico del país?*

### Sector político y sector empresarial.

Existen coincidencias respecto al sector político y empresarial como obstaculizadores para el desarrollo.

Ana Siuffi lo señala de la siguiente manera” *Líderes políticos que trabajaron para intereses imperiales que endeudaron la Argentina, promovieron el autodesprecio nacional, y latinoamericano, etc.* “

Juan Ignacio Pearson señala el mismo aspecto de la siguiente manera: “*La clase política y su postura cipaya<sup>41</sup>, que con su accionar, solo generan beneficios para las grandes corporaciones internacionales, y peores condiciones para la gente argentina.*”

Con relación al sector empresarial, Marita González señala la “*Alta tasa rentista de la clase empresarial argentina que no apuesta a la inversión y reinversión de utilidades fragmentación geográfica y productiva que no ha logrado desarrollo endógeno e infraestructura física y digital insuficiente.*

Por su parte, Javier García Moritán hace referencia al “*Corporativismo*” como un elemento obstaculizador.

### Falta de coincidencia sobre un plan de desarrollo.

Juan Ignacio Pearson expresa claramente este obstáculo: “*La no coincidencia sobre el plan de desarrollo de argentina entre los sectores que se han alternado el gobierno en los últimos 50 años. lo que uno hacia el siguiente lo deshacía.*”

En la misma sintonía que Juan I. Pearson, Javier García Moritán señala como obstáculo: “*La falta de acuerdos básicos para sostener políticas de Estado de largo plazo.*” Marita González por su parte lo expresa de la siguiente manera: “*Clivaje normativo de acuerdo con cada período gubernamental que no genera certidumbre de largo plazo.*”

### Bien particular por sobre el bien común – grieta – corrupción

Dos de los entrevistados, María del Mar Peydro y Javier García Moritán hacen hincapié en estos tres elementos:

- Bien particular por sobre el bien común
- Grieta
- Corrupción

Son diferentes, pero se encuentran relacionados entre sí. María del Mar Peydro logra explicarlo de la siguiente manera: “*Existen demasiadas aristas que nos*

---

<sup>41</sup> En América Latina se suele llamar cipayo al intelectual o al dirigente político que privilegia los intereses de las potencias en lugar de proteger la autonomía local o nacional. Por lo general un cipayo está a favor de las ideas y las políticas de Estados Unidos.

*han llevado a estar en un país confrontando entre amigos y enemigos de acuerdo con la forma de pensar de cada uno. De allí que se ha formado la famosa grieta con posturas irreconciliables que llevan al individualismo del "sálvese quien pueda". Al no encontrar una posibilidad de encuentro se genera más exclusión donde los más vulnerables sufren las peores consecuencias pasando a integrar el grupo de los invisibles que debido a que no tienen las necesidades básicas cubiertas les impide desarrollarse como ciudadanos con posibilidad de participación. Es así que son utilizados en un salvaje latrocinio derivando los recursos que deberían ser dirigidos a ellos a engrosar los bolsillos de quienes dicen representarlos. La corrupción, en todo ámbito, nos ha llevado a niveles de deterioro social inexplicables. Con expresiones como "roba, pero hace", los valores morales se han dejado de lado. Parecería que es una utopía pensar en justicia social con inclusión para todos los sectores."*

A su vez, Javier García Moritán, complementando lo señalado anteriormente señala respecto a la grieta que *"la división de los argentinos ha repercutido en el contexto económico y social."*; respecto al bien particular por sobre el bien común expresa que *"La lucha facciosa por el bien particular en vez del bien común ha primado en la Argentina. De allí la incapacidad de alinear esfuerzos en pos de un bien mayor."*

Respecto al corrupción, María del Mar señala como un obstáculo *"La corrupción, en todo ámbito. los valores morales se han dejado de lado"*

#### Deuda externa

Tres de los entrevistados, Marita González, Ana Siuffi y Juan I. Pearson, coinciden en la deuda externa como obstáculo para el desarrollo.

Marita González señala como obstáculo las *"Condicionalidades de la deuda externa"*, por su parte Juan I. Pearson *"la toma de deuda externa por los sucesivos gobiernos, y el ajuste que los organismos internacionales imponen al país para garantizar superávit fiscal, exprimen más al pueblo."*

Ana María Siuffi expresa que: *"La deuda externa (eterna e ilegítima) que nos saquea los bienes y destruye nuestra economía"*.

A continuación, se presentan aspectos señalados por entrevistados que no han tenido coincidencias:

**Malas decisiones económicas, planteamientos institucionales económicos y políticos.**

Gastón Vigo Gasparotti, incorpora este obstáculo señalando que: *"La segunda cosa tiene que ver con las malas decisiones económicas producto de los malos planteamientos políticos. Nosotros seguimos discutiendo como si*

*estuviéramos a mediados del siglo XX. La inflación está derrotada en todo el planeta.*

*Se estudia como un hecho del pasado en los manuales de economía. Cuando ves que países han progresado, encontrás siempre las mismas cualidades. Han invertido en infraestructura, en ciencia y tecnología, han tenido un sistema económico que promueve la inversión privada y que invita también a que otros pongan sus ojos en esas naciones.*

*Han tenido un desarrollo institucional lógico donde lo que se promete se cumple, donde impera la ley y no los amiguismos. Y por otro lado también es muy cierto de que en esos países han tenido la seriedad y la responsabilidad para pensar en las próximas generaciones y no en las próximas elecciones, como decía Churchill. Entonces, en ese sentido se necesita responsabilidad para que lo que hace un mandato se mantenga en el otro y haya políticas de Estado.*

*Entonces, si no modificamos esas cosas que tienen que ver con la parte institucional, la parte jurídica y la parte económica, difícilmente vamos a llegar a buen puerto.”*

#### Falta de respeto a las instituciones republicanas.

Francisco Riobo incorpora este elemento como un obstáculo: *“Falta de respeto desde 1930 a las instituciones republicanas y su capacidad para solucionar los problemas.”*

#### Estatismo y desarrollismo popular.

Otro elemento mencionado por Francisco Riobo, se refiere al estatismo y populismo, señalando lo siguiente: *“Estatismo y populismo, que ve en el Estado como tal, el generador de la riqueza y no como generador y garante de las políticas de estado en los temas centrales: educación - salud - gobierno ético. Por otro lado, menciona el "desarrollismo popular”, refiriéndose a un período de gobierno que lo describe de la siguiente manera: “de allí se montó un relato que ocultaba lo que con el tiempo fue quedando más en claro, que fue una época de enorme corrupción. En que nadie se ocupaba de gestionar el Gobierno, en sus diversas instancias de cara a las necesidades de la gente.”*

#### Poca capacitación.

María del Mar Peydro incorpora el elemento de falta de idoneidad, observando lo siguiente: *“me refiero en todos los ámbitos y niveles. En la actualidad son muy pocos los que están capacitados para llevar adelante la tarea que ocupan (maestros, legisladores, empresarios, formadores, etc.). Se menosprecia la*

*capacitación como si solo fuera un privilegio de una clase social sin tener en cuenta que cuánto mejor capacitada este la sociedad mejor será su desarrollo.”*

#### Falta de infraestructura básica.

Gastón Vigo Gasparotti explica este obstáculo: *“Hace muchos años se comprobó que, si uno no tiene una epigenética correcta, si uno no tiene un medio ambiente que le sea amigable, esa persona no va a poder expresar todo su potencial. Cuando uno lee un acta de defunción, por ejemplo, de un chico muerto de desnutrición, va a aparecer como los causales de su fallecimiento enfermedades intercurrentes a ella tales como la septicemia, la gastroenterocolitis, la deshidratación aguda. Nadie tiene todo eso si previamente tuvo en su casa cloacas, agua potable, una vivienda digna en donde el mundo microbiológicamente denso no lo ataca.*

*Entonces, poco se va a poder hacer en el país si los alimentamos, aun así, fuera correctamente y vuelve a ese ambiente hostil que lo ataca. Cuando uno convive en condiciones marginales, ves que los pobres, no solamente mueren antes, por lo que es muy difícil encontrar a alguien de 80 años en una villa miseria, sino que además esa persona vive enferma.*

*Entonces escuchamos frases tales como, se volvió a enfermar, tiene broncoespasmo, otra vez tiene tos, hoy no voy a poder ir. Entonces la primera cosa no puede ser que en el tercer milenio no hayamos tenido todavía cubierto en la Argentina el 100% de servicio cloacal y el 100% de agua corriente y caliente en cada vivienda argentina. Eso se le suma, el poder darle a cada habitante, después podemos pensar los mecanismos, por supuesto que siempre lo más relevante y lo más posible es el modelo que por ejemplo llevó adelante Opeka, entre el esfuerzo individual y la ayuda mutua.*

*Pero hoy tenemos un déficit de vivienda de 4 millones de familias. Si no cubrimos ese déficit de vivienda, seguiremos generando un crecimiento anárquico y esa es parte de nuestros obstáculos para progresar. Así que infraestructura básica, electricidad, cloacas, agua potable, vivienda.”*

#### Modelos extractivistas.

Ana Siuffi, señala como obstáculo el *“Querer imitar el mal desarrollo del primer mundo con su extractivismo depredador de la naturaleza.”*

#### Políticas Públicas contra industria nacional.

Juan Pearson señala como obstáculo; *“Las políticas que han ido contra la industria nacional y el trabajo argentino, sin duda, generando quiebra de empresas locales, y falta de trabajo.”*

#### Falta de perspectiva de largo plazo, avizorar los problemas del futuro.

Gastón Vigo Gasparotti menciona este elemento como necesario para el desarrollo y que hoy no está presente que es: *“avizorar los problemas del futuro. Nosotros no hablamos del futuro, hablamos del pasado o hablamos de la coyuntura inmediata. (...) Si no preparamos a la gente, más allá de lo que dije en la respuesta número 1, con buena nutrición, con buena educación, con buena estimulación, si no lo preparamos para el mundo que va a venir, estaremos formando a mucha gente, quizás capacitada, pero sin con las herramientas para poder insertarse.*

*Entonces necesitamos hablar del futuro, necesitamos preparar el terreno para que eso sea posible. Hace algún tiempo vino quien creó Alibaba, que es la competencia de Amazon en el mundo, y recorrió nuestro país. Y una de sus reflexiones fue, este país no tiene posibilidad de desarrollo porque no está conectado. Tiene el peor internet que he visto en los últimos 15 países que he visitado. Parece una tontera cuando no lo es. Las fronteras de los países, las riquezas de los países se entremezclan porque hoy no hay límite.*

*Un chico trabajando en la Matanza, programando, puede estar trabajando para un país como Australia. A lo que voy, tenemos una gran deuda pendiente, pensar para los próximos 100 años, pensar para lo que viene, y dejar de estar con la coyuntura, y esa ya es una cuestión cultural, es un problema porque somos un país enquistado en sus dilemas no solucionados, entonces no tenemos los ojos puestos en lo que puede venir.”*

#### Políticas Públicas Prioritarias.

*Desde tu perspectiva, ¿cuáles son las tres políticas públicas esenciales que Argentina debería priorizar para encaminarse hacia un desarrollo sostenible? ¿Qué cambios específicos esperarías ver como resultado de estas políticas?*

#### Políticas de educación y salud.

Respecto a la educación y la salud como política pública prioritaria son 5 los entrevistados que lo mencionaron como elemento esencial. Lo expresaron de la siguiente manera:

Ana Siuffi: *“Dar más recursos a la educación, la salud y fuentes de trabajo productivas.”*

Francisco Riobo: *“dar un lugar de privilegio de la Educación. Esto requiere una revisión por expertos, en la estructura misma de la currícula, esto es la revisión a todo nivel de los planes de estudio, programas, metodologías, y procesos que contribuyen a la formación integral y a la construcción de la identidad cultural nacional, regional y local. También instalar una metodología adecuada para la capacitación docente continua. En contenidos y en las formas de brindarlos a los estudiantes de todos y cada uno de los niveles.”*

Francisco, agrega un elemento adicional respecto a este tema mencionando que es necesario: *“generar un sistema de capacitación obligatorio y permanente para los funcionarios públicos. A partir de allí el diseño de políticas públicas y el control que el estado debe hacer, será posible.”*

María del Mar Peydro: *“La educación es la base para que una sociedad pueda progresar. En Argentina está totalmente descuidada, desactualizada, desvalorizada y mal remunerada (como tantas otras cosas). No existen políticas públicas que se mantengan en el tiempo y los sindicatos que dicen protegerlas solo mantienen su poder sin lograr ningún cambio efectivo. Sin educación no puede desarrollarse ninguna sociedad ya que nadie estaría preparado para llevar adelante proyecto alguno.”*

Javier García Moritán: *“Educación como prioridad nacional”*

Respecto a la salud 3 entrevistados lo incluyen entre sus políticas públicas prioritarias.

Francisco Riobo señala que es necesario una *“una reorganización del sistema de salud. También es un tema muy complejo, que requiere la intervención de especialistas y una supervisión clara, porque los intereses en juego son cuantiosos.”*

Javier Moritán lo enfatiza desde la perspectiva de *“seguridad alimentaria”* mientras que María del Mar Peyro lo menciona como prioridad: *“salud”*.

#### Políticas para el fortalecimiento institucional.

María del Mar, señala la necesidad de: *“Respeto por la división de poderes y su juego de contralor. (...) Respeto por la Constitución y la división de poderes es clave para el funcionamiento de la sociedad.”*

Javier García Moritán señala que es necesario: *“innovar en el modo en que concebimos el rol de las instituciones en la sociedad y promover que “el bien público” sea su norte inescindible.”*

#### Políticas productivas.

Sobre esta área hay aportes de parte de todos los entrevistados.

Juan I. Pearson enfatizan en *“Políticas públicas que potencien la industria nacional y generen más y mejor empleo.”*

Ana Siuffi, se refiere a *“Políticas de industrialización y de poblamiento territorial apoyando las pequeñas ciudades y evitando las megápolis.”*

Respecto **al aprovechamiento de los recursos naturales en pos del desarrollo del país** se observan coincidencias expresadas de la siguiente manera:

Ana Siuffi considera que es necesario *“Apuntar a un extractivismo muy limitado y sustentable al servicio de nuestro pueblo (no para el lucro de las Corporaciones y las necesidades del primer mundo) (...) Recuperar nuestra soberanía uniéndonos con otros países de ABYA YALA, los BRICS y organizaciones internacionales que nos empoderen.”*

Juan I. Pearson indica que *“se debería garantizar el control por parte del estado de los recursos naturales y estratégicos, tierra, agua, minerales, energías.”*

Gastón Vigo Gasparotti señala que *“me parece necesario como política es pensar de alguna forma cuáles son nuestras grandes ventajas ante el mundo. Nosotros tenemos de las mayores reservas eólicas, de reservas de litio, de oro, de petróleo.*

*Y, sin embargo, somos un país que lo único que tenemos en el bolsillo es una moneda que pierde valor todos los santos días de su vida. Sin embargo, hay gente que se muere de frío en la capital de la Argentina. Hay personas que se quedan ciegos a las 6 de la tarde.*

*Entonces, si tenemos recursos naturales que son potentes y que son posibles de ser extraídos, y cuidamos en simultáneo, como te decía en otras respuestas, del capital humano, tenemos que pensar una matriz económica y productiva para nuestro país. Y que todo gobierno que ingrese apunte hacia el mismo objetivo, desarrollar nuestras ventajas comparativas.”*

#### Políticas orientadas a la definición del rol del Estado.

Francisco Riobo señala que: *“Hay que reordenar y disminuir el tamaño del estado, al mismo tiempo que hacerlo mucho más agudo y eficiente.”*

María del Mar observa al respecto que: *“Un estado omnipresente es ineficiente y un estado ausente no nos configura como Nación. (...) No podemos pensarnos como antagónicos, siendo que cada uno cumple un rol en la sociedad. Un estado omnipresente es ineficiente y un estado ausente no nos configura como Nación.”*

#### Políticas para una distribución justa de los ingresos/riqueza.

Al respecto, Juan I. Pearson, señala que es necesario desarrollar *“Políticas públicas que contribuyan en haras de lograr una distribución más justa de los ingresos.”*

Marita González indica que una política necesaria es *“Reforma tributaria. Que grave a las grandes fortunas y elimine los impuestos a las personas con remuneraciones.”*

#### Políticas para la integración socio – urbana.

Javier García Moritán, prioriza este tema refiriéndose al mismo de la siguiente manera: *“La integración socio urbana (servicios básicos, infraestructura y urbanización de barrios populares.”*

Por su parte Gastón Vigo Gasparotti amplía el tema con la siguiente propuesta: *“poder armar en los 30 puntos más calientes de la Argentina, donde haya mayor mortalidad infantil, mayor pobreza infantil, donde haya menor capacidad de gente ocupada, donde no existan casi establecimientos educativos, establecimientos de salud, donde la infraestructura básica se desconozca, y en esos 30 puntos, armar oasis de esperanza. Una de las formas puede ser la que plantea el Padre Opeka, en donde en cada oasis haya urbanización digna, atención primaria de salud, educación de todos los niveles, y que en cada uno de estos 30 puntos se desarrolle, se piense y se ejecute, algo que pueda generar riqueza con su propia población. En donde se tengan muy en cuenta los derechos de propiedad, para que no se convierta lo de todos, pensando que es de nadie, entonces eso es importante, pero establecer 30 puntos para que se pueda demostrar y toda la sociedad argentina lo vea, que es absolutamente posible erradicar la pobreza, cuando se la entiende de forma integral.”*

A continuación, se presentan ideas que no son coincidentes, pero que se refieren al mismo tema:

#### Políticas públicas relacionadas a la revalorización cultural y patrimonial.

Ana Siuffi expresa la necesidad de:

*“Preservar la biodiversidad y los ecosistemas. Apoyar las culturas diversas propias y migrantes, que nos enriquecen tanto.”*

*“auto valorarnos como nación y tener más sentido comunitario con seres humanos y la naturaleza.”*

*“Revalorización de la cultura del trabajo, de la organización y del cooperativismo que contrarresten el individualismo y las relaciones explotadoras del capitalismo.”*

#### Políticas vinculadas a la reforma del poder judicial.

Marita González resalta la necesidad de una *“Reforma del Poder Judicial. Mayor cantidad de jurisdicciones y descentralizada.”*

#### Políticas monetarias y fiscales.

*Gastón Vigo Gasparotti señala la necesidad de políticas respecto a políticas monetarias y fiscales: “tiene que ver con la seriedad fiscal, monetaria, que debe tener nuestra nación. Cuando uno ve los grados de inflación en la mayoría de los países, aún en momentos de pandemia, aún en momentos o contextos de guerra, hay un consenso de que la inflación golpea con más fuerza justamente a la gente que tiene menos posibilidades.*

*Entonces, si ya se sabe la receta para eliminar la inflación, debiera ser factible de penalidades el hecho de que la gente o del gobernante de turno lleve a nuestra nación a situaciones catastróficas en donde tengamos, por ejemplo, 10 puntos de inflación en un mes. Debiéramos tener una ley que no pudiéramos pasar, por ejemplo, los 3 puntos porcentuales de inflación. No mensuales, anuales, perdón, los 3 puntos anuales de inflación. Entonces, es algo lógico y si se pasara de eso, debiera ser justificado en el Congreso o ante la Justicia.”*

#### Políticas vinculadas a la coparticipación<sup>42</sup>

Marita González resalta la necesidad de una *“Reforma de la coparticipación federal.”*

#### Políticas de articulación público-privada.

Javier García Moritán incorpora la perspectiva de la participación de los múltiples actores sociales señalando la necesidad de políticas que promuevan la *“Innovación pública estructurada en torno a Incentivos de Bien Público (IBP) que aliente al sector privado y la sociedad civil a alinear esfuerzos hacia las prioridades (...) por eso necesitamos innovar en el modo en que concebimos el rol de las instituciones en la sociedad y promover que “el bien público” sea su norte inescindible.”*

#### Iniciativas o Proyectos Exitosos.

---

<sup>42</sup> La coparticipación en Argentina es un sistema por el cual el Estado nacional distribuye parte de los impuestos recaudados entre las distintas provincias y la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. Este mecanismo establece cómo se reparten los recursos públicos obtenidos de impuestos nacionales entre el gobierno federal y las provincias, y también entre las provincias mismas. Es un tema central en las discusiones sobre políticas económicas y desarrollo regional.

*¿Podrías describir algunas iniciativas o proyectos que consideres exitosos en fomentar el desarrollo en tu comunidad o región? ¿Qué lecciones valiosas crees que se pueden extraer de estas experiencias para replicar su éxito?*

A continuación, se presentan de manera sintética los casos de éxito mencionados por cada uno de los entrevistados:

#### Casos de éxito de iniciativas individuales, socio – comunitarias.

##### *Ana Siuffi.*

- Bioconstrucción, aldeas ecológicas.
- Atención comunitaria de la salud.
- Experiencias de educación popular informales, escuelas alternativas.
- Medios de comunicación populares.
- Asambleas ciudadanas socioambientales, organizaciones ecologistas.
- Cultivos agroecológicos.
- Fabricas recuperadas por sus obreros.
- Experiencias de economía social y solidaria (ferias hortícolas y artesanales, trueques, pymes, talleres laborales.).

Por qué se considera un caso de éxito.

El pueblo organizado es exitoso para lograr sus metas. Hay que desaprender los desvalores del neoliberalismo: economía centrada en el lucro y no en la vida; el individualismo y competencia versus la comunidad y la cooperación; la explotación versus la solidaridad y la empatía...La Economía ecológica permite el buen vivir. El decrecimiento y el cuidado de los ecosistemas son necesarios y sustentables...El Estado debe servir con eficiencia al pueblo, no a los intereses de los poderosos.

##### *Gastón Vigo Gasparotti.*

- Akamasoa

El que desarrolló el Padre Opeka, que para mí es probablemente la persona más auténtica y con mayor autoridad moral para hablar de pobreza en el mundo. Su ejemplo se expandió en la cuarta isla más grande del planeta, 22 millones de habitantes.

Logró armar 22 comunidades en un radio de mil kilómetros. Es decir que en 22 puntos de ese país pudo replicar con éxito un mismo método de trabajo. Ha impactado en medio millón de seres humanos que han salido de la pobreza analizándola desde la nutrición, la estimulación, la cultura, el hábitat, los ingresos, etc.

Entonces, su ejemplo es categórico. Aún en el quinto país más miserable del planeta se puede sacar a medio millón de personas de la miseria siendo una organización humanitaria.

- El segundo elemento que se me viene es el ejemplo que dio Nelson Mandela.

Cómo reconciliar a un país que estaba imbuido, que estaba absolutamente dañado por el apartheid. Que probablemente sea un genocidio silencioso que quema y perfora las almas de generaciones. Bueno, ese hombre se dio cuenta que una de las bases para que un país se desarrolle es que mínimamente su comunidad pueda respetarse, entenderse, reconciliarse.

Todo lo que hizo durante su gestión, que fue tan sabio que duró un solo mandato, fue generar las bases para que ese país se reconcilie. 27 años de cárcel le hicieron entender que, si salía de esos garrotes, si salía de la cárcel con odio, poco iba a poder hacer por su país. Entonces, es muy interesante cómo reconcilió, cómo utilizó el deporte, la justicia, las políticas públicas, el ejemplo de él perdonando a sus propios adversarios e invitándolo para integrar como parte de su gobierno. Hay un libro precioso que se llama La sonrisa de Mandela y hay otro libro de su autografía Largo camino hacia la libertad, que explica muy bien esto.

Cómo fue impactando en pequeñas comunidades, en tribus, como él le decía, para poder entender todas las dimensiones de su país. Cómo utilizaba el lenguaje para hablarle a cada una de esas comunidades. Cómo utilizaba las políticas económicas y sociales para hablarle a cada una de esas comunidades que no se hablaban.

Por eso su lema de los Springboks, del equipo de rugby. Un país, un sueño. Así que creo que esa es una política pública para entender, para comprender, para apoyar cómo reconciliar a una nación.

#### Caso de éxito de iniciativa privada.

##### *Francisco Riobo.*

- Programa de educación formal del GBCA “termina la secundaria” data del 2014, apuntando a adultos.

Por qué se considera un caso de éxito:

Los empleados de una planta de desmote de algodón, en el Chaco profundo, están embarcados en esa tarea. Algunos terminaron, otros cursan, y muchos de ellos, viendo este programa vigente en la empresa, terminaron la primaria para inscribirse en esto.

Los dirigentes de la empresa ven más allá de un título de validez nacional, sino que la gente aprende a aprender, lo que permite que sean capaces de acompañar los cambios tecnológicos que vienen.

La lección evidente es una articulación público – privada con beneficios concretos en la gente. Esto se puede extender a las familias de los empleados, y combinar con iniciativas como bibliotecas populares, educación técnica.

#### Casos de éxito de iniciativa pública.

##### *Juan Ignacio Pearson.*

- Desde la oficina de INTA – INAFCI de Santa Victoria Este, Salta – en articulación con otras instituciones, se generaron condiciones de infraestructura para aumentar la producción agrícola de comunidades indígenas en el chaco salteño. Cerramientos, agua, sistemas de riego y acompañamiento técnico. Con esto se logró aumentar significativamente la autoproducción de alimentos, tanto a nivel de las familias como a nivel del municipio, contribuyendo disminuir la dependencia de alimentos de afuera.

Por qué se considera un caso de éxito:

Por el trabajo articulado o en red, y la evaluación permanente para ajustar sobre en la medida que las políticas y proyectos se iban implementando.

##### *María del Mar Peyró.*

- En seguridad, en el Municipio de San Miguel al que pertenezco, se desarrolló un programa llamado “Ojos en Alerta”. Consiste en la colaboración de los ciudadanos a través de la aplicación de WhatsApp donde ante una situación delictiva, quien la está viviendo o siendo testigo puede enviar un mensaje al centro de atención donde inmediatamente comienzan con un operativo de seguimiento a través de una importante cantidad de cámaras estratégicamente instaladas. De esta manera se han capturado delincuentes de forma rápida y efectiva. Este programa ha sido replicado en varios municipios de diferentes provincias de nuestro país.
- Otro programa muy interesante es generar formación en diferentes oficios que permite tener personal capacitado. Esto permite no solo tener mano de obra con las herramientas necesarias para llevar a cabo tareas específicas sino también una excelente salida laboral.

#### Caso de éxito iniciativa pública con articulación y cooperación internacional.

##### *Marita González.*

- El diálogo argentino de 2022
- Plan más y mejor empleo 2005 – 2011
- El entramado productivo del polo tecnológico de Ushuaia.
- La política de ciencia y tecnología de CONICET

- Los planes de Trabajo País de OIT

Caso de éxito de iniciativa público – privada.

*Javier García Moritán*

- El Laboratorio Público-Privado (creado por GDFE y RIL)

### **Rol de los Individuos en el Desarrollo.**

*En tu opinión, ¿cuál debería ser el papel de los ciudadanos en el proceso de desarrollo de Argentina? ¿Cómo pueden los individuos contribuir activamente a este proceso y qué responsabilidades conlleva?*

Las respuestas a esta pregunta pueden agruparse en dos grandes temas valores y bien común; y participación ciudadana.

### **Valores y bien común.**

Ana Siuffi señala que *“Cultivar valores como el respeto, la inclusión, los derechos para todos y no para las Elites; la no violencia, el diálogo, el amor a nuestra identidad nacional.”*; por su parte Juan I. Pearson destaca que es necesario que *“Cada cual debería hacer lo que le toca lo mejor que puede”*.

Vinculado al tema de los valores, surgen reflexiones que vinculan la reflexión de los valores al bien común, por ejemplo, María del Mar, señala que *“Con la lucha de egos, la corrupción, la desidia antes mencionada el ciudadano común ha entrado en una apatía respecto a la cosa común. Cada uno protege o se preocupa de lo que puede interesarle sin pensar en una órbita más amplia.*

*Nos estamos involucrando cada vez menos en decisiones que podrían afectar el progreso del país. Lo público es de todos, de allí que empezando con pequeñas acciones se logran grandes resultados.”*

Expresándolo de una manera diferente Juan I. Pearson señala que *“creo que una gran mayoría de los ciudadanos deberían dejar de mirarse el ombligo, y entender que sus realidades no son las del pueblo, y deberían tener decisiones y acciones generosas para con sus conciudadanos que están en peores condiciones. Creo que los individuos deberían dejar de lado planteos egoístas fundamentalmente.”*

Javier García Moritán, también brinda su aporte indicando que los ciudadanos deben *“Encontrarse, organizarse, promoviendo la pluralidad y no actuando individualmente.”*

*Gastón Vigo Gasparotti señala en esta misma línea “hay que recordar (...) que no se puede ser feliz entre infelices. Que, si no nos ocupamos de estos problemas, estamos entregando la resolución de nuestros destinos a mucha gente que no está*

*preparada o mucha gente que no tiene el deseo de que esto cambie. Entonces no es que toda la sociedad va a involucrarse en política, pero sí toda la sociedad debe preocuparse por sus problemas.”*

### **Participación ciudadana.**

La participación ciudadana, a través de la institucionalización de la participación fue señalada por cuatro de los entrevistados.

Francisco Riobo señala que *“Los ciudadanos, que conformamos la sociedad civil, somos una parte indispensable en el desarrollo del país. Tenemos que ser parte de organizaciones de la sociedad civil de acuerdo con nuestras ideas, talentos y necesidades percibidas de nuestras comunidades. Veo la corrupción y me pregunto si la ciudadanía realmente reacciona con el vigor que se requiere. Las responsabilidades son muy importantes. Tenemos que definirnos en relación con nuestros talentos, las necesidades que percibimos en nuestra comunidad, y buscar a quienes quieran sumarse en organizaciones sustentables, o sumarnos a otras que ya existen.”*

Por su parte, Marita González, considera que *“Las organizaciones de la sociedad civil deben ser parte en el diseño, implementación, ejecución y monitoreo de las políticas públicas, a través de implementar Consejos Económicos Sociales en todos los niveles.”*

Javier García Moritán considera que es necesario *“Institucionalizando su participación. Fortaleciendo a instituciones como aquellas capaces de darle sostenibilidad a cualquier transformación de largo plazo.”*

Gastón suma su aporte al respecto señalando que *“el primer rol que debe tener el ciudadano de a pie es salir de esta sociedad adolescente que hoy integra en la Argentina, donde no discutimos los grandes problemas de fondo. Tiene que hacerse cargo que vive en un país empobrecido, que los slogans pueden haber sido importantes, necesarios, en algún momento de nuestra historia, pero no podemos seguir repitiendo como loros. Este país sale con educación. ¿Con qué educación? ¿Cómo está nuestra educación? ¿Qué hacemos por ella? ¿De qué manera pensamos su infraestructura educativa? ¿Cómo hacemos para modificar los*

*resultados lamentables que tenemos en nuestros alumnos? ¿Qué rol tiene el docente? ¿Qué rol tiene la distribución geográfica de las escuelas? Etcétera, etcétera, etcétera. Es decir, cada vez que traigamos temas de importancia como puede ser la educación, la infraestructura, la política económica, la salud, el capital humano, la política institucional, etcétera, tenemos que pensar los problemas desde todas las aristas posibles.”*

Continuando con su reflexión, Gastón Vigo Gasparotti, señala que *“Cuando alguien dice que un pequeño grupo de personas no pueden cambiar el mundo, no hay que hacerle caso, porque de hecho son los únicos que lo han podido modificar.*

*Entonces, lo que invitaría a cada ciudadano es a tratar de cambiar su metro cuadrado, preocuparse por su metro cuadrado, no perderle pisada, ir detrás de él como un perro rabioso. Así que les deseo a cada uno que encuentre el lugar donde se siente más cómodo, pero que entienda que el país no es una herencia de sus padres, el país es un préstamo que le va a dar a sus hijos. (...) Bien decía San Martín, hace más ruido un hombre gritando que cien mil callados.<sup>43</sup>*

## CONCLUSIÓN

La diversidad de entrevistados ha brindado un panorama amplio sobre elementos percibidos como necesarios para el desarrollo de Argentina por los entrevistados.

Se han podido identificar tanto puntos de encuentro, ideas compartidas sobre cuál es el camino que Argentina debe priorizar, como así también aquellos puntos en los cuáles las consideraciones sobre como avanzar no coinciden.

La diversidad de opiniones puede enriquecer el debate y ayudar a encontrar soluciones más sólidas, para que esto se pueda plasmar en acciones y políticas concretas es necesario fomentar espacios de diálogo y consenso, con líderes positivos de los diferentes ámbitos políticos, académicos, empresarios y la sociedad civil donde se logre un consenso en torno a objetivos comunes es fundamental para avanzar.

---

<sup>43</sup> José de San Martín fue un militar y político argentino, nacido el 25 de febrero de 1778 en Yapeyú. Es reconocido como el libertador de Argentina, Chile y Perú, y es una de las figuras más importantes de las guerras de independencia hispanoamericanas. Luchó al lado de los patriotas en los combates independentistas y ganó el reconocimiento de Libertador en estos países. Se lo considera un prócer y “Padre de la Patria” en Argentina.

## HALLAZGOS

A lo largo de la investigación se ha buscado dar respuesta a la pregunta:  
¿Qué debe hacer argentina para retomar el camino para el desarrollo con dignidad?

A continuación, se destacarán algunas ideas que han cobrado fuerza tanto desde el marco teórico como desde las reflexiones brindadas por los entrevistados.

La descripción realizada del contexto argentino es un claro ejemplo sobre cómo, los diferentes modelos de desarrollo económico no solo no han contribuido al desarrollo del país, sino que como agravante han quitado la dignidad a los argentinos, observándose esto en la crítica situación social, económica, política e institucional. En esta línea de análisis podemos destacar que la deuda argentina es un emergente de estos problemas, complejizando y agrandando los obstáculos para el desarrollo.

Por otro lado, la deuda argentina pone de manifiesto las contradicciones del sistema financiero global, concretamente del FMI el cuál promueve por un lado los objetivos de desarrollo sostenible, y por otro lado promueve políticas económicas que atentan contra los mismos.

Ante esta situación es que surge la necesidad de pensar, repensar y definir cuáles son los elementos, no solo necesarios sino los que se eligen para el desarrollo de Argentina.

Como elemento principal es imprescindible comprender que el desarrollo no es tal si no es un desarrollo que considere los aspectos económicos, humanos y sostenibles teniendo la dignidad humana como valor central que guíe el proceso hacia el desarrollo. Sabiendo que la dignidad no es solo un derecho fundamental de los seres humanos que debe ser respetado y garantizado; sino que además la falta de dignidad es un obstáculo para el desarrollo ya que afecta el bien estar, la productividad, genera desigualdad, y exclusión, provoca falta de confianza y cohesión social y a su vez puede llevar a la falta de participación y corrupción.

Es desde este punto de partida donde se debe dar respuesta a la pregunta que da origen a la investigación, es desde este contexto donde debemos construir.

A continuación, tomando las respuestas y propuestas de todos los entrevistados se construirá un esquema modelo para el desarrollo de Argentina, incorporando la diversidad de miradas e identificando aquellos aspectos donde la necesidad de diálogos y consensos será imprescindible y se incorporan algunos interrogantes que se consideran relevantes.

Propuesta integral para el desarrollo de Argentina basada en las respuestas de los entrevistados:

### **Las características esenciales para el desarrollo deben incluir.**

1. Protección del capital humano mediante:
  - Educación.
  - Salud.
  - Protección de los desfavorecidos.
2. Políticas públicas previsibles y sostenibles.
3. Priorización del bien común.
4. Desarrollo económico que contemple:
  - Plan consensuado y sostenible a largo plazo.
  - Industria nacional.
  - Integración regional.
  - Seguridad jurídica.
  - Marco monetario, económico e institucional.
  - Aprovechamiento de los recursos naturales.
  - Potenciar los recursos humanos.
  - Potenciar los recursos culturales.
  - Federalismo.

### **A su vez, deberían planificarse estrategias para superar los obstáculos identificados que serían.**

- Falta de coincidencia sobre un plan de desarrollo.
- Sector político que no trabaja en pos del bien común sino en pos de beneficios particulares e intereses políticos.
- Sector empresarial enfocado solo en sus beneficios económicos y financieros, sin buscar impacto positivo en el país y en la sociedad.
- Priorización del bien particular por sobre el bien común.
- Pérdida de valores que generan corrupción en todos los aspectos de la sociedad.
- División social: Grieta entre argentinos.
- Deuda externa.
- Falta de respeto a las instituciones republicanas.
- Estatismo y desarrollismo popular.
- Poca capacitación en los diferentes ambientes, incluidos los funcionarios públicos.
- Falta de infraestructura básica.
- Modelos extractivistas abusivos y contaminantes.

- Políticas Públicas contra industria nacional.
- Falta de perspectiva de largo plazo, avizorar los problemas del futuro.

### **Cómo propuestas de políticas públicas surgieron las siguientes sugerencias.**

- Políticas para la integración socio – urbana.
- Políticas de educación y salud.
- Políticas para el fortalecimiento institucional.
- Políticas productivas.
- Políticas orientadas a la definición del rol del Estado.
- Políticas para una distribución justa de los ingresos/riqueza.
- Políticas públicas relacionadas a la revalorización cultural y patrimonial.
- Políticas vinculadas a la reforma del poder judicial.
- Políticas monetarias y fiscales.
- Políticas vinculadas a la coparticipación.
- Políticas de articulación público-privada.

### **Respecto al rol de los ciudadanos las respuestas fueron coincidentes en dos aspectos.**

#### **1. Valores y bien común.**

Por un lado, en la importancia de los valores éticos, contrarios a la corrupción y por otro lado la imprescindible necesidad de pensar en el bien común.

#### **2. Participación ciudadana.**

En segundo lugar, la participación ciudadana como elemento imprescindible, que tenga un rol activo y no pasivo en relación con su propio desarrollo y al desarrollo del país.

En relación con las propuestas exitosas de desarrollo, es posible observar que cuando se quiere se puede y se puede de diferentes formas, no hay una receta única. Los entrevistados han expuesto:

- Casos de éxito de iniciativas individuales, socio – comunitarias; Caso de éxito de iniciativa privada.
- Casos de éxito de iniciativa pública.
- Caso de éxito iniciativa pública con articulación y cooperación internacional.
- Caso de éxito de iniciativa público – privada.

**Interrogantes para continuar profundizando.**

- ¿Cómo lograr bases para un consenso sostenible para el desarrollo? ¿Cómo se logra un consenso que brinde un encuadre a criterios básicos e ineludibles que todo gobierno deba sostener y garantizar?
- ¿Cómo reconstruir la búsqueda del “BIEN COMÚN” en todos los aspectos y ambientes de la sociedad? ¿Qué medidas se pueden tomar para que las decisiones que afectan al país y a los argentinos sean tomadas en pos del bien común y no del beneficio particular de pocos?
- En relación con las políticas públicas: ¿a qué tipo de educación nos referimos? ¿Qué tipo de sistema de salud queremos? ¿cómo protegemos a los desfavorecidos? ¿cuál es el rol del estado? ¿Qué tipo de distribución de la riqueza creemos?
- Las propuestas de desarrollo económicas planteadas: ¿son excluyentes unas de otras? ¿Qué consensos son necesarios para lograr pilares básicos para el desarrollo económico?
- ¿Quiénes se benefician de la grieta, de la división entre argentinos?

## CONCLUSIONES

A lo largo de la investigación se ha buscado analizar los factores que han influido en el desarrollo de Argentina, tanto facilitadores como obstaculizadores, buscando identificar condiciones necesarias para el desarrollo con dignidad.

La crisis argentina actual no implica falta de dignidad para la población hoy, sino que tbn es un obstáculo para el desarrollo del país, tal como lo ha expresado la Conferencia episcopal Argentina “La mayor deuda argentina, es la deuda social”, partiendo de la convicción de que el activo más valioso del país es su pueblo, su gente.

Como principales recomendaciones y estrategias sugeridas para lograr un camino que promueva el desarrollo con dignidad considero que se deben considerar los siguientes elementos:

1. Identificar el “Bien común” como fundamento guía de todos los niveles de la sociedad. Político, económico, institucional, social, comunitario.
2. Diálogo y Consenso: Fomentar un espacio de diálogo entre los diferentes actores involucrados, como líderes políticos, académicos, empresarios y la sociedad civil. El consenso en torno a objetivos comunes es fundamental para avanzar.
3. Priorización de Políticas Públicas: Identificar áreas clave que requieren atención urgente Incluyendo temas como educación, salud, infraestructura y desarrollo económico.
4. Desarrollar políticas de estado y no de gobierno que tengan continuidad en el corto, mediano y largo plazo orientadas a resultados que garanticen el desarrollo con dignidad y tenga impacto duradero.
5. Creación o mejora de funcionamiento de los mecanismos que garanticen la institucionalidad y el control de las políticas públicas.
6. Transparencia y Rendición de Cuentas: Establecer mecanismos transparentes para evaluar el progreso y responsabilizar a los responsables de implementar las políticas. Así como el control de
7. Investigación y Datos: Invertir en investigación y recopilación de datos confiables. La toma de decisiones basada en evidencia es crucial para abordar los desafíos de desarrollo.
8. Idoneidad y capacitación de las personas responsables de la toma de decisión.
9. Inclusión Social: Garantizar que las políticas sean inclusivas y consideren a todos los sectores de la sociedad. Esto implica abordar la desigualdad, la pobreza y la discriminación.

- 10. Soberanía Nacional:** Los gobiernos deben garantizar la soberanía nacional, rechazando los condicionamientos impuestos por organismos como el FMI, y empresas multinacionales.
- 11. Negociación y diálogo:** Los gobiernos deben negociar, los aspectos macroeconómicos que deriven en consecuencias que obstaculicen el desarrollo humano y digno de los argentinos.
- 12. Control y análisis de las leyes y mecanismos existentes** que han perjudicado al país y a la población como los préstamos, los casos de corrupción entre otros.
- 13. Revalorizar la construcción de la identidad cultural nacional, regional y local,** el sentido de pertenencia a la nación.
- 14. Promover un rol activo de las personas en su propio desarrollo,** evitando generar personas dependientes. Asistiendo especialmente a aquellos desamparados, vulnerables, jubilados y discapacitados.

Hoy, Argentina se encuentra en un momento crucial en el que no solo debe definir su visión de hacia dónde y cómo queremos avanzar, sino también asegurarse de que esta visión se traduzca en acciones concretas. Hay que definir la visión y llevarla a la acción.

## CONTRIBUCIÓN AL MUNDO DE LA MISERICORDIA

### **La misericordia tiene que ver con la justicia, la bondad y la compasión.**

El subdesarrollo, la pobreza y la desigualdad no tienen que ver con cifras ni estadísticas. Tienen que ver con personas que viven múltiples injusticias, múltiples vulneraciones de sus derechos, de su dignidad. Se trata de personas que viven en la pobreza, del hambre, de la injusticia.

Esta investigación pretende aportar ideas sobre cuáles serían acciones prioritarias para alcanzar el Objetivo de desarrollo Sostenible 1 “Erradicación de la pobreza”, Objetivo 2 “Erradicación del hambre”, Objetivo 10 “Reducción de las desigualdades” en Argentina, basándose en perspectivas reales de los argentinos, proponiendo acciones concretas.

La situación de Argentina es como la de muchos otros países subdesarrollados; esta investigación puede contribuir a la reflexión sobre repensar el camino hacia el desarrollo con dignidad de los países subdesarrollados.

**El desarrollo con dignidad tiene que ver con la justicia para las personas, el desarrollo con dignidad tiene que ver con la Misericordia.**

## ANEXOS

### ANEXO I – INSTRUMENTO METODOLÓGICO

#### ENTREVISTA SEMI ABIERTA

#### ¿QUÉ DEBE HACER ARGENTINA PARA RETOMAR EL CAMINO PARA EL DESARROLLO?

##### INTRODUCCIÓN A LA ENTREVISTA

El objetivo de la presente entrevista es explorar la percepción de personas referentes de diferentes ámbitos de la República Argentina, respecto a cuáles son las condiciones necesarias para el desarrollo económico y social de Argentina.

Te invito a que contestes desde tu experiencia:

##### 1. Características Fundamentales del Desarrollo.

Identifica tres características que consideras fundamentales para el desarrollo en Argentina. ¿Por qué crees que estas características son cruciales para el progreso del país?

##### 2. Obstáculos al Desarrollo.

Reflexiona sobre tres factores que, en tu opinión, han representado los mayores desafíos para el desarrollo de Argentina y su impacto en la sociedad. ¿Podrías compartir tus pensamientos sobre cómo estos obstáculos han moldeado el contexto social y económico del país?

##### 3. Políticas Públicas Prioritarias.

Desde tu perspectiva, ¿cuáles son las tres políticas públicas esenciales que Argentina debería priorizar para encaminarse hacia un desarrollo sostenible? ¿Qué cambios específicos esperarías ver como resultado de estas políticas?

##### 4. Iniciativas o Proyectos Exitosos.

¿Podrías describir algunas iniciativas o proyectos que consideres exitosos en fomentar el desarrollo en tu comunidad o región? ¿Qué lecciones valiosas crees que se pueden extraer de estas experiencias para replicar su éxito?

##### 5. Rol de los Individuos en el Desarrollo.

En tu opinión, ¿cuál debería ser el papel de los ciudadanos en el proceso de desarrollo de Argentina? ¿Cómo pueden los individuos contribuir activamente a este proceso y qué responsabilidades conlleva?

##### 6. ¿Tenes más comentarios u opiniones?

## ANEXO II – ENTREVISTA ANA SIUFFI

Ana Siuffi – RSM

- Ministerio Pastoral de la Salud, Pastoral Rural, Asamblea Socioambiental, Equipo de Justicia del Instituto Comisión Voz Profética (Comunidad CCASA: Centroamérica, Caribe y Sudamérica).

### ¿QUÉ DEBE HACER ARGENTINA PARA RETOMAR EL CAMINO PARA EL DESARROLLO?

#### 1. Características Fundamentales del Desarrollo.

Identifica tres características que consideras fundamentales para el desarrollo en Argentina. ¿Por qué crees que estas características son cruciales para el progreso del país?

- *Tenemos muchos bienes naturales: tierras fecundas, cuencas, variedad de clima, costa martina, fuentes de energía, etc. que pueden autoabastecernos.*
- *Hay científicos, técnicos, y potencial humano de sobra.*
- *Historia de lucha por justicia social y ambiental, de neutralidad en conflictos armados, de recuperación de las culturas originarias, de apertura a otras culturas y migrantes.*

#### 2. Obstáculos al Desarrollo.

Reflexiona sobre tres factores que, en tu opinión, han representado los mayores desafíos para el desarrollo de Argentina y su impacto en la sociedad. ¿Podrías compartir tus pensamientos sobre cómo estos obstáculos han moldeado el contexto social y económico del país?

- *Líderes políticos que trabajaron para intereses imperiales (Gran Bretaña, EEUU y ahora también para Israel) que endeudaron la Argentina, promovieron el autodesprecio nacional, y latinoamericano, etc.*
- *Querer imitar el mal desarrollo del primer mundo con su extractivismo depredador de la naturaleza.*
- *La deuda externa (eterna e ilegítima) que nos saquea los bienes y destruye nuestra economía.*

#### 3. Políticas Públicas Prioritarias.

Desde tu perspectiva, ¿cuáles son las tres políticas públicas esenciales que Argentina debería priorizar para encaminarse hacia un desarrollo sostenible? ¿Qué cambios específicos esperarías ver como resultado de estas políticas?

- *Apuntar a un extractivismo muy limitado y sustentable al servicio de nuestro pueblo (no para el lucro de las Corporaciones y las necesidades del primer mundo)*
- *Dar más recursos a la educación, la salud y fuentes de trabajo productivas. Políticas de industrialización y de poblamiento territorial apoyando las pequeñas ciudades y evitando las megápolis.*
- *Preservar la biodiversidad y los ecosistemas. Apoyar las culturas diversas propias y migrantes, que nos enriquecen tanto.*

#### *Resultados*

- *Una revolución cultural que nos haga auto valorarnos como nación y tener más sentido comunitario con seres humanos y la naturaleza. Revalorización de la cultura del trabajo, de la organización y del cooperativismo que contrarresten el individualismo y las relaciones explotadoras del capitalismo.*
- *Recuperar nuestra soberanía uniéndonos con otros países de ABYA YALA, los BRICS y organizaciones internacionales que nos empoderen.*

#### **4. Iniciativas o Proyectos Exitosos.**

¿Podrías describir algunas iniciativas o proyectos que consideres exitosos en fomentar el desarrollo en tu comunidad o región? ¿Qué lecciones valiosas crees que se pueden extraer de estas experiencias para replicar su éxito?

- *Cultivos agroecológicos; Fabricas recuperadas por sus obreros, Experiencias de economía social y solidaria (ferias hortícolas y artesanales, trueques, pymes, talleres laborales.).*
- *Bioconstrucción, aldeas ecológicas, atención comunitaria de la salud, experiencias de educación popular informales, escuelas alternativas. Medios de comunicación populares. Asambleas ciudadanas socioambientales, organizaciones ecologistas.*

#### *Lecciones*

*El pueblo organizado es exitoso para lograr sus metas. Hay que desaprender los desvalores del neoliberalismo: economía centrada en el lucro y no en la vida; el individualismo y competencia versus la comunidad y la cooperación; la explotación versus la solidaridad y la empatía...La Economía ecológica permite el buen vivir. El decrecimiento y el cuidado de los ecosistemas son necesarios y sustentables...El Estado debe servir con eficiencia al pueblo, no a los intereses de los poderosos.*

#### **5. Rol de los Individuos en el Desarrollo.**

En tu opinión, ¿cuál debería ser el papel de los ciudadanos en el proceso de desarrollo de Argentina? ¿Cómo pueden los individuos contribuir activamente a este proceso y qué responsabilidades conlleva?

*Educarse es primordial. Cultivar valores como el respeto, la inclusión, los derechos para todos y no para las Elites; la no violencia, el diálogo, el amor a nuestra identidad nacional.*

*El arte y el deporte deben cultivarse como cuidado de la salud personal y comunitaria. Conocer nuestra historia, nuestra cultura y valorar a tantxs compatriotas que dieron su vida por la patria.*

*Recuperar el rol femenino en nuestra historia. Ser defensorxs de nuestra madre tierra, amándola y valorándola para sentirnos parte de ella. Tener a la justicia social como medio y objetivo de nuestras acciones. cotidianas. La participación política como deber de todx ciudadanx como servicio a la comunidad y no para servirse de ella.*

**6. ¿Tenes más comentarios u opiniones?**

No tiene comentario u opinión para agregar.

## ANEXO III – ENTREVISTA FRANCISCO RIOBO

**Francisco Riobo – Consultor En Terreno Social.**

**Consultor de organizaciones en temas relacionados a sostenibilidad**

**francisco.riobo@enterrenosocial.com**

### **¿QUÉ DEBE HACER ARGENTINA PARA RETOMAR EL CAMINO PARA EL DESARROLLO?**

#### **1. Características Fundamentales del Desarrollo.**

Identifica tres características que consideras fundamentales para el desarrollo en Argentina. ¿Por qué crees que estas características son cruciales para el progreso del país?

- *Educación para todos.*
- *Salud pública y privada eficiente*
- *Gobierno dando reglas claras y sostenidas en el tiempo*

#### **2. Obstáculos al Desarrollo.**

Reflexiona sobre tres factores que, en tu opinión, han representado los mayores desafíos para el desarrollo de Argentina y su impacto en la sociedad. ¿Podrías compartir tus pensamientos sobre cómo estos obstáculos han moldeado el contexto social y económico del país?

*En primer lugar, una falta de respeto desde 1930 a las instituciones republicanas y su capacidad para solucionar los problemas que todos los países tienen y han tenido. Esta falta de vocación republicana, base de una democracia profunda, que incluye a los comicios, pero va mucho más allá del voto, fue el primer eslabón de una cadena en la que el perjuicio ha sido para todos.*

*En segundo lugar, en 1946, se inició un período ambiguo en sus comienzos, pero que fue claramente derivando en un estatismo y populismo, que fracasó (el Argentina, como en todo el mundo) pero dejó su sello en buena parte de la cultura popular, quien ve en el Estado como tal, el generador de la riqueza y no como generador y garante de las políticas de estado en los temas centrales: educación - salud - gobierno ético.*

*En tercer lugar, desde 2003, se inició un período que se denominó "desarrollismo popular", y de allí se montó un relato que ocultaba lo que con el tiempo fue quedando más en claro, que fue una época de enorme corrupción. En que nadie se ocupaba de gestionar el Gobierno, en sus diversas instancias de cara a las necesidades de la gente. La sociedad tomo nota y primero en 2015 y luego en*

*2023 el voto fue claro en tomar nota de la corrupción y falta de atención a políticas de estado de fondo, y eligió otras alternativas.*

### **3. Políticas Públicas Prioritarias.**

Desde tu perspectiva, ¿cuáles son las tres políticas públicas esenciales que Argentina debería priorizar para encaminarse hacia un desarrollo sostenible? ¿Qué cambios específicos esperarías ver como resultado de estas políticas?

*En primer lugar, dar un lugar de privilegio de la Educación. Esto requiere una revisión por expertos, en la estructura misma de la currícula, esto es la revisión a todo nivel de los planes de estudio, programas, metodologías, y procesos que contribuyen a la formación integral y a la construcción de la identidad cultural nacional, regional y local. También instalar una metodología adecuada para la capacitación docente continua. En contenidos y en las formas de brindarlos a los estudiantes de todos y cada uno de los niveles.*

*En segundo lugar, una reorganización del sistema de salud. También es un tema muy complejo, que requiere la intervención de especialistas y una supervisión clara, porque los intereses en juego son cuantiosos.*

*En tercer lugar, los temas de Gobierno. Más allá del partido de turno (o persona), está claro que hay un exceso de personas que viven de puestos rentados en el Gobierno. Muchos son elegidos por el partido que en cada ocasión está en el poder. Hay que reordenar y disminuir el tamaño del estado, al mismo tiempo que hacerlo mucho más agudo y eficiente.*

*Hay que generar un sistema de capacitación obligatorio y permanente para los funcionarios públicos.*

*A partir de allí el diseño de políticas públicas y el control que el estado debe hacer, será posible.*

### **4. Iniciativas o Proyectos Exitosos.**

¿Podrías describir algunas iniciativas o proyectos que consideres exitosos en fomentar el desarrollo en tu comunidad o región? ¿Qué lecciones valiosas crees que se pueden extraer de estas experiencias para replicar su éxito?

*Un proyecto valioso es el programa de educación formal del GBCA "termina la secundaria" data del 2014, apuntando a adultos. En un caso en el que trabajé, los empleados de una planta de desmote de algodón, en el Chaco profundo, están embarcados en esa tarea. Algunos terminaron, otros cursan, y muchos de ellos, viendo este programa vigente en la empresa, terminaron la primaria para inscribirse en esto.*

*Los dirigentes de la empresa ven más allá de un título de validez nacional, sino que la gente aprende a aprender, lo que permite que sean capaces de acompañar los cambios tecnológicos que vienen.*

*La lección evidente es una articulación público - privada con beneficios concretos en la gente. Esto se puede extender a las familias de los empleados, y combinar con iniciativas como bibliotecas populares, educación técnica.*

*Otro programa muy interesante es generar formación en diferentes oficios que permite tener personal capacitado. Esto permite no solo tener mano de obra con las herramientas necesarias para llevar a cabo tareas específicas sino también una excelente salida laboral*

#### **5. Rol de los Individuos en el Desarrollo.**

En tu opinión, ¿cuál debería ser el papel de los ciudadanos en el proceso de desarrollo de Argentina? ¿Cómo pueden los individuos contribuir activamente a este proceso y qué responsabilidades conlleva?

*Los ciudadanos, que conformamos la sociedad civil, somos una parte indispensable en el desarrollo del país. Tenemos que ser parte de organizaciones de la sociedad civil de acuerdo con nuestras ideas, talentos y necesidades percibidas de nuestras comunidades. Veo la corrupción y me pregunto si la ciudadanía realmente reacciona con el vigor que se requiere. Las responsabilidades son muy importantes. Tenemos que definirnos en relación con nuestros talentos, las necesidades que percibimos en nuestra comunidad, y buscar a quienes quieran sumarse en organizaciones sustentables, o sumarnos a otras que ya existen.*

#### **6. ¿Tenes más comentarios u opiniones?**

No tiene comentario u opinión para agregar.

## ANEXO IV – ENTREVISTA GASTON VIGO GASPAROTTI

**Gastón Vigo Gasparotti.**

**Fundador Akamasoa Argentina.**

### **¿QUÉ DEBE HACER ARGENTINA PARA RETOMAR EL CAMINO PARA EL DESARROLLO?**

#### **1. Características Fundamentales del Desarrollo.**

Identifica tres características que consideras fundamentales para el desarrollo en Argentina. ¿Por qué crees que estas características son cruciales para el progreso del país?

*Las tres características que a mí me parecen fundamentales para que el país progrese tienen que ver con tres elementos que hablan del desarrollo de las naciones.*

*El primero y más importante es el capital humano. La evidencia empírica es contundente. Cuando uno lee a Gary Becker, a Heckman, a premios Nobel de Economía que se han dedicado a desarrollo humano, se han dado cuenta que el 70% del crecimiento de un país se explica por el capital humano, por gente educada, por gente saludable, con capacidad productiva para generar las riquezas que un país necesita para progresar.*

*El segundo elemento, que está atado a este, tiene que ver con la educación de ese niño para poder justamente ingresar al mercado laboral formal. Una educación que tiene que ser multidisciplinaria, donde es tan importante la educación emocional como la educación financiera.*

*Tener en cuenta ciertos elementos que hoy se discuten en el mundo académico de entrelazar las materias, de poder darle a ese niño que se encuentra con un mundo tecnológico, dinámico, que lo va desafiando, pero también con ese maestro, con esa maestra que tiene un rol esencial que quizás ahora se va transformando, pero nunca dejándose de lado y entonces vincular el mundo de hoy con el mundo de ayer, con los desafíos del futuro y con las complejidades del presente. Y en ese sentido creo que nuestra educación está muy por debajo de lo que uno hubiera pensado para la Argentina en este siglo XXI, donde 7 de cada 10 chicos no puede resolver un cálculo matemático sencillo, 5 de cada 10 no comprende un texto básico. Así que hay que mirar ejemplos trascendentales, siempre se pone el foco en Finlandia, pero hay otros y hay también realidades en la Argentina que se están llevando a cabo que se desconocen.*

*Y el tercer elemento tiene que ver con la salud. Necesitamos una población en la que se trabaje y que pueda ir resolviendo sus traumas, que se pueda entender*

*que cada niño en esa etapa crucial, que son los primeros mil días, los 270 días del embarazo y los 730 del primer y segundo año. Lograr que esa persona tenga todo el desarrollo cerebral y para eso se necesita nutrición y estimulación, para que no queden daños bioquímicos, eléctricos, anatómicos, funcionales, psiquiátricos, psicológicos. Uno tiene que entender que el cerebro puja para crecer y va creciendo a un ritmo de un centímetro por año en el primer año de vida y dos centímetros en el segundo año.*

*Si no tiene lo que te he dicho como elementos esenciales, la estimulación afectiva y la calidad de alimentos nutritivas, se va a detener el crecimiento cerebral y si se detiene, ese chico después irá a la escuela, pero probablemente tendrá daños, no todos son irreversibles, pero sí tendrá daños. Y en la Argentina la solución que hemos encontrado es obviar este tema, es creer que da lo mismo como viene un chico al sistema educativo.*

*Entonces hay que priorizar la salud de los niños desde el útero, hay que lograr tener los hospitales desnutridos que no tenemos, no existe un solo hospital de desnutridos fundado por el estado argentino en toda su historia, nunca el estado argentino hizo un hospital para chicos desnutridos, eso de lo poco que nos importa el recurso humano.*

*La Organización Mundial de la Salud dijo que la mejor forma de medir el recurso humano que tendrá un país es evaluar la talla, el perímetro cefálico y el peso de todos los menores de dos años de una población. Después por otro lado la salud no solamente hay que atenderla en la primera infancia, la mayoría de las poblaciones marginales de la Argentina no se atiende en cuestiones que tienen que ver con la parte nutricional, pediátrica, ginecológica, cardiológica, oftalmológica, odontológica y las cosas que hacen a esa salud integral como la atención de los traumas, la gente vive menos porque no ha sanado historias, así que en ese sentido te diría estos tres puntos, atender el recurso humano, capital humano para poder tener una buena base para que el país se desarrolle y en simultáneo ir resolviendo el sistema educativo y el sistema de salud argentino. Si no, va a pasar lo que hoy sucede, viene gobierno tras gobierno, cree que esta es una cuestión solamente de tipos de cambio, de modificaciones de política fiscal, monetaria, pero aun haciendo todo eso, si nuestro recurso humano no está indemne nada bastará.*

*Sabes que recién estaba pensando y una de las cuestiones que yo te enuncié, estos tres puntos de cuidar el capital humano, de trabajar en la salud y en la educación, yo también lo que te quería hacer referencia es que hay un capital humano existente. Ese capital humano existente dice que de los 23 millones de seres humanos que están en edad de trabajar en la Argentina, tomando la franja etaria de 18 a 65 años, solo 9 millones no terminaron la secundaria. A ese capital*

*humano hay que cuidarlo, hay que elevarlo, hay que darle las posibilidades y las alternativas que no han tenido.*

*Aquellos que no hayan podido terminar la secundaria, la Argentina tiene que buscar los medios, los mecanismos para que la puedan concluir, para que se puedan capacitar en oficios, para que puedan de alguna manera salir de esa situación de estar relegados en el sistema. Y al capital humano que quizás si tiene hoy la posibilidad de generar riqueza, de hacer prosperar a nuestra nación, hay que darles un marco institucional, jurídico, económico que hoy no tiene. Vos sabrás bien que en la Argentina nos pasamos casi 9 meses del año pagando impuestos.*

*Tenemos la presión impositiva más alta del mundo, después de la isla de Comoros que está al lado de Madagascar. Una persona para ingresar al mercado laboral formal, para emprender un negocio, necesita pasar por múltiples trabas burocráticas. Y por otro lado tenemos un país que destroza su moneda, y ahí está la parte monetaria, económica, porque si no tenes capacidad de ahorro no habrá capacidad de inversión, si no hay capacidad de inversión no hay posibilidad de generar riqueza. Así que, saneando su moneda, mejorando las condiciones para que una persona pueda emprender o ingresar en el mercado laboral, y cuidando ese individuo que hoy puede insertarse, habrá posibilidad de salida.*

## **2. Obstáculos al Desarrollo.**

Reflexiona sobre tres factores que, en tu opinión, han representado los mayores desafíos para el desarrollo de Argentina y su impacto en la sociedad. ¿Podrías compartir tus pensamientos sobre cómo estos obstáculos han moldeado el contexto social y económico del país?

*El primero de los obstáculos es la falta de infraestructura básica en la Argentina. Hace muchos años se comprobó que, si uno no tiene una epigenética correcta, si uno no tiene un medio ambiente que le sea amigable, esa persona no va a poder expresar todo su potencial. Cuando uno lee un acta de defunción, por ejemplo, de un chico muerto de desnutrición, va a aparecer como los causales de su fallecimiento enfermedades intercurrentes a ella tales como la septicemia, la gastroenterocolitis, la deshidratación aguda. Nadie tiene todo eso si previamente tuvo en su casa cloacas, agua potable, una vivienda digna en donde el mundo microbiológicamente denso no lo ataca.*

*Entonces, poco se va a poder hacer en el país si los alimentamos, aun así, fuera correctamente y vuelve a ese ambiente hostil que lo ataca. Cuando uno convive en condiciones marginales, ves que los pobres, no solamente mueren antes, por lo que es muy difícil encontrar a alguien de 80 años en una villa miseria, sino que además esa persona vive enferma.*

*Entonces escuchamos frases tales como, se volvió a enfermar, tiene broncoespasmo, otra vez tiene tos, hoy no voy a poder ir. Entonces la primera*

*cosa no puede ser que en el tercer milenio no hayamos tenido todavía cubierto en la Argentina el 100% de servicio cloacal y el 100% de agua corriente y caliente en cada vivienda argentina. Eso se le suma, el poder darle a cada habitante, después podemos pensar los mecanismos, por supuesto que siempre lo más relevante y lo más posible es el modelo que por ejemplo llevó adelante Opeka, entre el esfuerzo individual y la ayuda mutua.*

*Pero hoy tenemos un déficit de vivienda de 4 millones de familias. Si no cubrimos ese déficit de vivienda, seguiremos generando un crecimiento anárquico y esa es parte de nuestros obstáculos para progresar. Así que infraestructura básica, electricidad, cloacas, agua potable, vivienda.*

*La segunda cosa tiene que ver con las malas decisiones económicas producto de los malos planteamientos políticos. Nosotros seguimos discutiendo como si estuviéramos a mediados del siglo XX. La inflación está derrotada en todo el planeta.*

*Se estudia como un hecho del pasado en los manuales de economía. Cuando ves que países han progresado, encontrás siempre las mismas cualidades. Han invertido en infraestructura, en ciencia y tecnología, han tenido un sistema económico que promueve la inversión privada y que invita también a que otros pongan sus ojos en esas naciones.*

*Han tenido un desarrollo institucional lógico donde lo que se promete se cumple, donde impera la ley y no los amiguismos. Y por otro lado también es muy cierto de que en esos países han tenido la seriedad y la responsabilidad para pensar en las próximas generaciones y no en las próximas elecciones, como decía Churchill. Entonces, en ese sentido se necesita responsabilidad para que lo que hace un mandato se mantenga en el otro y haya políticas de Estado.*

*Entonces, si no modificamos esas cosas que tienen que ver con la parte institucional, la parte jurídica y la parte económica, difícilmente vamos a llegar a buen puerto.*

*Y el tercer elemento, que para mí es un elemento que debiera tener cualquier dirigente, que es avizorar los problemas del futuro. Nosotros no hablamos del futuro, hablamos del pasado o hablamos de la coyuntura inmediata.*

*Se movió 20 pesos el dólar, bajó 15 pesos el dólar. ¿Quién habla acá de los trabajos del futuro? Un dato, de los 10 trabajos más demandados del 2023 en Estados Unidos, 7 no existían en el 2000. Si no preparamos a la gente, más allá de lo que dije en la respuesta número 1, con buena nutrición, con buena educación, con buena estimulación, si no lo preparamos para el mundo que va a venir, estaremos formando a mucha gente, quizás capacitada, pero sin con las herramientas para poder insertarse.*

*Entonces necesitamos hablar del futuro, necesitamos preparar el terreno para que eso sea posible. Hace algún tiempo vino quien creó Alibaba, que es la*

*competencia de Amazon en el mundo, y recorrió nuestro país. Y una de sus reflexiones fue, este país no tiene posibilidad de desarrollo porque no está conectado. Tiene el peor internet que he visto en los últimos 15 países que he visitado. Parece una tontera cuando no lo es. Las fronteras de los países, las riquezas de los países se entremezclan porque hoy no hay límite.*

*Un chico trabajando en la Matanza, programando, puede estar trabajando para un país como Australia. A lo que voy, tenemos una gran deuda pendiente, pensar para los próximos 100 años, pensar para lo que viene, y dejar de estar con la coyuntura, y esa ya es una cuestión cultural, es un problema porque somos un país enquistado en sus dilemas no solucionados, entonces no tenemos los ojos puestos en lo que puede venir.*

### **3. Políticas Públicas Prioritarias.**

Desde tu perspectiva, ¿cuáles son las tres políticas públicas esenciales que Argentina debería priorizar para encaminarse hacia un desarrollo sostenible? ¿Qué cambios específicos esperarías ver como resultado de estas políticas?

*La primera política pública tendría que ver con establecer una ley, que se cumpla, pero que tenga en cuenta esta primera cuestión, poder armar en los 30 puntos más calientes de la Argentina, donde haya mayor mortalidad infantil, mayor pobreza infantil, donde haya menor capacidad de gente ocupada, donde no existan casi establecimientos educativos, establecimientos de salud, donde la infraestructura básica se desconozca, y en esos 30 puntos, armar oasis de esperanza. Una de las formas puede ser la que plantea el Padre Opeka, en donde en cada oasis haya urbanización digna, atención primaria de salud, educación de todos los niveles, y que en cada uno de estos 30 puntos se desarrolle, se piense y se ejecute, algo que pueda generar riqueza con su propia población. En donde se tengan muy en cuenta los derechos de propiedad, para que no se convierta lo de todos, pensando que es de nadie, entonces eso es importante, pero establecer 30 puntos para que se pueda demostrar y toda la sociedad argentina lo vea, que es absolutamente posible erradicar la pobreza, cuando se la entiende de forma integral.*

*Buscar ejemplos, que es lo que necesita una sociedad desesperanzada. La segunda política pública, yo creo que tiene que ver con la seriedad fiscal, monetaria, que debe tener nuestra nación. Cuando uno ve los grados de inflación en la mayoría de los países, aún en momentos de pandemia, aún en momentos o contextos de guerra, hay un consenso de que la inflación golpea con más fuerza justamente a la gente que tiene menos posibilidades.*

*Entonces, si ya se sabe la receta para eliminar la inflación, debiera ser factible de penalidades el hecho de que la gente o del gobernante de turno lleve a nuestra nación a situaciones catastróficas en donde tengamos, por ejemplo, 10 puntos de inflación en un mes. Debiéramos tener una ley que no pudiéramos pasar, por*

*ejemplo, los 3 puntos porcentuales de inflación. No mensuales, anuales, perdón, los 3 puntos anuales de inflación.*

*Entonces, es algo lógico y si se pasara de eso, debiera ser justificado en el Congreso o ante la Justicia. Y el tercer elemento que me parece necesario como política es pensar de alguna forma cuáles son nuestras grandes ventajas ante el mundo. Nosotros tenemos de las mayores reservas eólicas, de reservas de litio, de oro, de petróleo.*

*Y, sin embargo, somos un país que lo único que tenemos en el bolsillo es una moneda que pierde valor todos los santos días de su vida. Sin embargo, hay gente que se muere de frío en la capital de la Argentina. Hay personas que se quedan ciegos a las 6 de la tarde.*

*Entonces, si tenemos recursos naturales que son potentes y que son posibles de ser extraídos, y cuidamos en simultáneo, como te decía en otras respuestas, del capital humano, tenemos que pensar una matriz económica y productiva para nuestro país. Y que todo gobierno que ingrese apunte hacia el mismo objetivo, desarrollar nuestras ventajas comparativas. Y, bueno, hay mucha gente que ya lo está pensando, que ya lo está analizando, que dice por acá en nuestra posibilidad de desarrollo.*

*Si no, vamos a seguir siendo un país como Albertina Pellegrini, que mira al cielo para pensar si va a poder producir. Y así no se puede vivir.*

#### **4. Iniciativas o Proyectos Exitosos.**

*¿Podrías describir algunas iniciativas o proyectos que consideres exitosos en fomentar el desarrollo en tu comunidad o región? ¿Qué lecciones valiosas crees que se pueden extraer de estas experiencias para replicar su éxito?*

*Se me vienen a la cabeza dos ejemplos muy concretos. El primero, el que desarrolló el Padre Opeka, que para mí es probablemente la persona más auténtica y con mayor autoridad moral para hablar de pobreza en el mundo. Su ejemplo se expandió en la cuarta isla más grande del planeta, 22 millones de habitantes.*

*Logró armar 22 comunidades en un radio de mil kilómetros. Es decir que en 22 puntos de ese país pudo replicar con éxito un mismo método de trabajo. Ha impactado en medio millón de seres humanos que han salido de la pobreza analizándola desde la nutrición, la estimulación, la cultura, el hábitat, los ingresos, etc.*

*Entonces, su ejemplo es categórico. Aún en el quinto país más miserable del planeta se puede sacar a medio millón de personas de la miseria siendo una organización humanitaria.*

*El segundo elemento que se me viene es el ejemplo que dio Nelson Mandela.*

*Cómo reconciliar a un país que estaba imbuido, que estaba absolutamente dañado por el apartheid. Que probablemente sea un genocidio silencioso que quema y perfora las almas de generaciones. Bueno, ese hombre se dio cuenta que una de las bases para que un país se desarrolle es que mínimamente su comunidad pueda respetarse, entenderse, reconciliarse.*

*Todo lo que hizo durante su gestión, que fue tan sabio que duró un solo mandato, fue generar las bases para que ese país se reconcilie. 27 años de cárcel le hicieron entender que, si salía de esos garrotes, si salía de la cárcel con odio, poco iba a poder hacer por su país. Entonces, es muy interesante cómo reconcilió, cómo utilizó el deporte, la justicia, las políticas públicas, el ejemplo de él perdonando a sus propios adversarios e invitándolo para integrar como parte de su gobierno Hay un libro precioso que se llama La sonrisa de Mandela y hay otro libro de su autografía Largo camino hacia la libertad, que explica muy bien esto.*

*Cómo fue impactando en pequeñas comunidades, en tribus, como él le decía, para poder entender todas las dimensiones de su país. Cómo utilizaba el lenguaje para hablarle a cada una de esas comunidades. Cómo utilizaba las políticas económicas y sociales para hablarle a cada una de esas comunidades que no se hablaban.*

*Por eso su lema de los Springboks, del equipo de rugby. Un país, un sueño. Así que creo que esa es una política pública para entender, para comprender, para apoyar cómo reconciliar a una nación.*

## **5. Rol de los Individuos en el Desarrollo.**

En tu opinión, ¿cuál debería ser el papel de los ciudadanos en el proceso de desarrollo de Argentina? ¿Cómo pueden los individuos contribuir activamente a este proceso y qué responsabilidades conlleva?

*Bueno, creo que el primer rol que tiene que tener el ciudadano de a pie es salir de esta sociedad adolescente que hoy integra en la Argentina, donde no discutimos los grandes problemas de fondo. Tiene que hacerse cargo que vive en un país empobrecido, que los slogans pueden haber sido importantes, necesarios, en algún momento de nuestra historia, pero no podemos seguir repitiendo como loros. Este país sale con educación. ¿Con qué educación? ¿Cómo está nuestra educación? ¿Qué hacemos por ella? ¿De qué manera pensamos su infraestructura educativa? ¿Cómo hacemos para modificar los resultados lamentables que tenemos en nuestros alumnos? ¿Qué rol tiene el docente? ¿Qué rol tiene la distribución geográfica de las escuelas? Etcétera, etcétera, etcétera. Es decir, cada vez que traigamos temas de importancia como puede ser la educación, la infraestructura, la política económica, la salud, el capital humano, la política institucional, etcétera, tenemos que pensar los problemas desde todas las aristas posibles. Pero luego uno podría decir, bueno*

*Gastón, no todo el mundo se tiene que dedicar a la academia o a la resolución de los problemas globales, ya demasiado con que me levanto todos los días a trabajar.*

*Es cierto, pero también hay que recordar a esa persona que no se puede ser feliz entre infelices. Que, si no nos ocupamos de estos problemas, estamos entregando la resolución de nuestros destinos a mucha gente que no está preparada o mucha gente que no tiene el deseo de que esto cambie. Entonces no es que toda la sociedad va a involucrarse en política, pero sí toda la sociedad debe preocuparse por sus problemas.*

*Entonces buscará cada uno los mecanismos en donde se siente más cómodo. Puede ser en el trabajo que lo apasione, puede ser a través de los medios públicos, puede ser a través de la política, de las empresas, del mundo académico, de los oficios, de lo que fuera. Pero habla, decí, hacé, porque si nuestras voces se callan, si esas pequeñas luces de esperanza no están, y bueno, difícilmente vamos a poder revertir esto.*

*Bien decía San Martín, hace más ruido un hombre gritando que cien mil callados. Cuando uno ve los grandes cambios de la sociedad, esto no te lo enseñan en los libros de historia y por eso pensamos que los héroes eran personas inmaculadas. ¿Cuánta gente hizo la revolución francesa? ¿Por qué se piensan que había un millón de personas en la toma de la Bastilla? ¿Cuánta gente había en la revolución de mayo? ¿Había una plaza llena o era una decena de seres humanos? ¿Cuánta gente integró el ejército de los andes? ¿600 mil personas o 10 mil hombres? ¿Cuántos seres humanos llegaron a la luna? Y así te podría decir miles de ejemplos, los grandes cambios de la sociedad los hicieron un grupo de pequeños individuos que tuvieron la capacidad de pensar que se podía cambiar el mundo.*

*Cuando alguien dice que un pequeño grupo de personas no pueden cambiar el mundo, no hay que hacerle caso, porque de hecho son los únicos que lo han podido modificar.*

*Entonces, lo que invitaría a cada ciudadano es a tratar de cambiar su metro cuadrado, preocuparse por su metro cuadrado, no perderle pisada, ir detrás de él como un perro rabioso. Así que les deseo a cada uno que encuentre el lugar donde se siente más cómodo, pero que entienda que el país no es una herencia de sus padres, el país es un préstamo que le va a dar a sus hijos.*

## **6. ¿Tenes más comentarios u opiniones?**

No tiene comentario u opinión para agregar.

## ANEXO V – ENTREVISTA JAVIER GARCÍA MORITÁN

**Javier García Moritán**

**Director Grupo de Fundaciones y Empresas.**

### **¿QUÉ DEBE HACER ARGENTINA PARA RETOMAR EL CAMINO PARA EL DESARROLLO?**

#### **1. Características Fundamentales del Desarrollo.**

Identifica tres características que consideras fundamentales para el desarrollo en Argentina. ¿Por qué crees que estas características son cruciales para el progreso del país?

*Mejor educación, salud, vivienda y acceso a bienes y servicios públicos fundamentales; Políticas públicas previsibles y sostenibles, un plan de desarrollo de largo plazo y seguridad jurídica; y una inversión privada comprometida no solo con la rentabilidad sino también con la contribución al bien público.*

#### **2. Obstáculos al Desarrollo.**

Reflexiona sobre tres factores que, en tu opinión, han representado los mayores desafíos para el desarrollo de Argentina y su impacto en la sociedad. ¿Podrías compartir tus pensamientos sobre cómo estos obstáculos han moldeado el contexto social y económico del país?

*La lucha facciosa por el bien particular en vez del bien común ha primado en la Argentina. De allí la incapacidad de alinear esfuerzos en pos de un bien mayor. Corporativismo, grietas, intereses individuales, corrupción. La falta de acuerdos básicos para sostener políticas de Estado de largo plazo y la división de los argentinos ha repercutido en el contexto económico y social.*

#### **3. Políticas Públicas Prioritarias.**

Desde tu perspectiva, ¿cuáles son las tres políticas públicas esenciales que Argentina debería priorizar para encaminarse hacia un desarrollo sostenible? ¿Qué cambios específicos esperarías ver como resultado de estas políticas?

*Educación como prioridad nacional; integración socio urbana (servicios básicos, infraestructura y urbanización de barrios populares; seguridad alimentaria. Creo que solo estableciendo grandes misiones territoriales y prioridades orientadas en pos de esos objetivos, puede llevarse adelante una innovación pública estructurada en torno a Incentivos de Bien Público (IBP) que aliente al sector privado y la sociedad civil a alinear esfuerzos hacia las prioridades. La suma de las contribuciones individuales no resuelve los*

*problemas estructurales. Por eso necesitamos innovar en el modo en que concebimos el rol de las instituciones en la sociedad y promover que "el bien público" sea su norte inescindible.*

#### **4. Iniciativas o Proyectos Exitosos.**

¿Podrías describir algunas iniciativas o proyectos que consideres exitosos en fomentar el desarrollo en tu comunidad o región? ¿Qué lecciones valiosas crees que se pueden extraer de estas experiencias para replicar su éxito?

*El Laboratorio Público-Privado (creado por GDFE y RIL).*

#### **5. Rol de los Individuos en el Desarrollo.**

En tu opinión, ¿cuál debería ser el papel de los ciudadanos en el proceso de desarrollo de Argentina? ¿Cómo pueden los individuos contribuir activamente a este proceso y qué responsabilidades conlleva?

*Institucionalizando su participación. Fortaleciendo a instituciones como aquellas capaces de darle sostenibilidad a cualquier transformación de largo plazo. Encontrarse, organizarse, promoviendo la pluralidad y no actuando individualmente.*

#### **6. ¿Tenes más comentarios u opiniones?**

*Estas ideas están mejor desarrolladas en mi reciente publicación: "La acción colectiva. Hacia un capitalismo de bien público" (Planeta, 2024).*

## ANEXO VI – ENTREVISTA JUAN IGNACIO PEARSON

**Juan Ignacio Pearson**

**Ing. Agrónomo, especialista en desarrollo rural. Dedicado a la implementación de políticas públicas orientadas a promover el desarrollo en comunidades rurales y de pueblos originarios.**

### **¿QUÉ DEBE HACER ARGENTINA PARA RETOMAR EL CAMINO PARA EL DESARROLLO?**

#### **1. Características Fundamentales del Desarrollo.**

Identifica tres características que consideras fundamentales para el desarrollo en Argentina. ¿Por qué crees que estas características son cruciales para el progreso del país?

*Federalismo, industria nacional, estado presente.*

*Creo que estas tres cosas son fundamentales, por lo siguiente: el federalismo, porque desde la perspectiva del interior, es necesaria la mirada federal...a pesar de estar planteado como un país federal en los aspectos jurídicos, en la realidad no es así. Por otro lado, una industria nacional genera trabajo para el pueblo argentino e independencia respecto de otros países en muchísimos aspectos, y fundamentalmente hace que la riqueza quede en el país. Por último, el estado presente, porque las desigualdades de oportunidades para los que están más postergados, la ambición de los empresarios, generan grandes desigualdades, que solo pueden ser morigeradas por la acción del estado.*

#### **2. Obstáculos al Desarrollo.**

Reflexiona sobre tres factores que, en tu opinión, han representado los mayores desafíos para el desarrollo de Argentina y su impacto en la sociedad. ¿Podrías compartir tus pensamientos sobre cómo estos obstáculos han moldeado el contexto social y económico del país?

*Uno con seguridad es la clase política y su postura cipaya, que con su accionar, solo generan beneficios para las grandes corporaciones internacionales, y peores condiciones para la gente argentina.*

*En segundo lugar, las políticas que han ido contra la industria nacional y el trabajo argentino, sin duda, generando quiebra de empresas locales, y falta de trabajo.*

*Por último, la no coincidencia sobre el plan de desarrollo de argentina entre los sectores que se han alternado el gobierno en los últimos 50 años. lo que uno hacia el siguiente lo deshacía.*

*Estos factores, han permitido que las riquezas del país sean extraídas sin dejar beneficio a nivel local, y por otro lado con condiciones paupérrimas de empleo y desempleo para el pueblo, poniéndolo en condiciones de extrema pobreza y ante la necesidad de asistencia social por parte del estado para subsistir. Por otra parte, la toma de deuda externa por los sucesivos gobiernos, y el ajuste que los organismos internacionales imponen al país para garantizar superávit fiscal, exprimen más al pueblo.*

### **3. Políticas Públicas Prioritarias.**

Desde tu perspectiva, ¿cuáles son las tres políticas públicas esenciales que Argentina debería priorizar para encaminarse hacia un desarrollo sostenible? ¿Qué cambios específicos esperarías ver como resultado de estas políticas?

*Deberían priorizarse una serie de políticas públicas que potencien la industria nacional y generen más y mejor empleo. Por otra parte, se debería garantizar el control por parte del estado de los recursos naturales y estratégicos, tierra, agua, minerales, energías. Debería haber un paquete de políticas públicas que contribuyan en haras de lograr una distribución más justa de los ingresos.*

### **4. Iniciativas o Proyectos Exitosos.**

¿Podrías describir algunas iniciativas o proyectos que consideres exitosos en fomentar el desarrollo en tu comunidad o región? ¿Qué lecciones valiosas crees que se pueden extraer de estas experiencias para replicar su éxito?

*Desde la oficina de INTA – INAFCI de Santa Victoria Este, Salta - en articulación con otras instituciones, se generaron condiciones de infraestructura para aumentar la producción agrícola de comunidades indígenas en el chaco salteño. cerramientos, agua, sistemas de riego y acompañamiento técnico. Con esto se logró aumentar significativamente la autoproducción de alimentos, tanto a nivel de las familias como a nivel del municipio, contribuyendo disminuir la dependencia de alimentos de afuera. Lecciones valiosas aprendidas de esta experiencia: trabajo articulado o en red, y la evaluación permanente para ajustar sobre en la medida que las políticas y proyectos se iban implementando.*

### **5. Rol de los Individuos en el Desarrollo.**

En tu opinión, ¿cuál debería ser el papel de los ciudadanos en el proceso de desarrollo de Argentina? ¿Cómo pueden los individuos contribuir activamente a este proceso y qué responsabilidades conlleva?

*Cada cual debería hacer lo que le toca lo mejor que puede. eso primero. pero después en líneas generales, creo que una gran mayoría de los ciudadanos deberían dejar de mirarse el ombligo, y entender que sus realidades no son las del pueblo, y deberían tener decisiones y acciones generosas para con sus conciudadanos que están en peores condiciones. creo que los individuos deberían dejar de lado planteos egoístas fundamentalmente.*

**6. ¿Tenes más comentarios u opiniones?**

No tiene comentario u opinión para agregar.

## ANEXO VII – ENTREVISTA MARIA DEL MAR PEYDRO

**María del Mar Peydro**

**Referente de las Hermanas de la Misericordia, Argentina.**

### **¿QUÉ DEBE HACER ARGENTINA PARA RETOMAR EL CAMINO PARA EL DESARROLLO?**

#### **1. Características Fundamentales del Desarrollo.**

Identifica tres características que consideras fundamentales para el desarrollo en Argentina. ¿Por qué crees que estas características son cruciales para el progreso del país?

*Capacidad de diálogo para lograr verdaderos encuentros dejando de lado ideologías.*

**a.** *Pensar en políticas a corto, mediano y largo plazo más allá del partido político que gobierne.*

**b.** *Priorizar el bien común*

*Considero a estas tres características como la punta del iceberg para que la Argentina pueda comenzar con un camino nuevo. Desde hace varias décadas que nos encontramos en una lucha de egos donde no se prioriza el bien común sino la puja por ideologías antagónicas que no nos permiten pensar seriamente un proyecto de país. Dicho esto, se deduce que no existen políticas a largo plazo, se desarrollan planes a muy corto plazo sin demasiado estudio ni análisis que se dejan sin efecto si asume un partido político diferente al gobernante.*

*Sin pretender extenderme demasiado en un asunto tan complejo, considero que el bien común está olvidado. El bien de todos y de cada uno debiera ser el horizonte para que la Argentina, con la inmensa riqueza que tiene, pueda progresar*

#### **2. Obstáculos al Desarrollo.**

Reflexiona sobre tres factores que, en tu opinión, han representado los mayores desafíos para el desarrollo de Argentina y su impacto en la sociedad. ¿Podrías compartir tus pensamientos sobre cómo estos obstáculos han moldeado el contexto social y económico del país?

**a.** *Individualismo/Grieta/amistad- enemistad*

**b.** *Falta de honestidad personal, funcional e intelectual/corrupción.*

**c.** *Poca capacitación.*

*Me resulta complejo poder establecer solo 3 obstáculos ya que existen demasiadas aristas que nos han llevado a estar en un país confrontando entre*

*amigos y enemigos de acuerdo con la forma de pensar de cada uno. De allí que se ha formado la famosa grieta con posturas irreconciliables que llevan al individualismo del "sálvese quien pueda". Al no encontrar una posibilidad de encuentro se genera más exclusión donde los más vulnerables sufren las peores consecuencias pasando a integrar el grupo de los invisibles que debido a que no tienen las necesidades básicas cubiertas les impide desarrollarse como ciudadanos con posibilidad de participación. Es así que son utilizados en un salvaje latrocinio derivando los recursos que deberían ser dirigidos a ellos a engrosar los bolsillos de quienes dicen representarlos. La corrupción, en todo ámbito, nos ha llevado a niveles de deterioro social inexplicables. Con expresiones como "roba, pero hace", los valores morales se han dejado de lado. Parecería que es una utopía pensar en justicia social con inclusión para todos los sectores.*

*Cuando en el tercer obstáculo elijo la poca capacitación me refiero en todos los ámbitos y niveles. En la actualidad son muy pocos los que están capacitados para llevar adelante la tarea que ocupan (maestros, legisladores, empresarios, formadores, etc.). Se menosprecia la capacitación como si solo fuera un privilegio de una clase social sin tener en cuenta que cuánto mejor capacitada este la sociedad mejor será su desarrollo.*

### **3. Políticas Públicas Prioritarias.**

Desde tu perspectiva, ¿cuáles son las tres políticas públicas esenciales que Argentina debería priorizar para encaminarse hacia un desarrollo sostenible? ¿Qué cambios específicos esperarías ver como resultado de estas políticas?

**a. Educación.**

**b. Salud.**

**c. Respeto por la división de poderes y su juego de contralor.**

*La educación es la base para que una sociedad pueda progresar. En Argentina está totalmente descuidada, desactualizada, desvalorizada y mal remunerada (como tantas otras cosas). No existen políticas públicas que se mantengan en el tiempo y los sindicatos que dicen protegerlas solo mantienen su poder sin lograr ningún cambio efectivo. Sin educación no puede desarrollarse ninguna sociedad ya que nadie estaría preparado para llevar adelante proyecto alguno.*

*Como expresé considero que la educación está en la base de cualquier proyecto que se pudiera encarar. Desde allí me resulta difícil hacer una categorización ya que está todo muy deteriorado en el ámbito público. Para poder realizar políticas eficientes estimo como importante el juego con lo privado.*

*No podemos pensarnos como antagónicos, siendo que cada uno cumple un rol en la sociedad. Un estado omnipresente es ineficiente y un estado ausente no nos configura como Nación.*

*De allí que el respeto por la Constitución y la división de poderes es clave para el funcionamiento de la sociedad.*

#### **4. Iniciativas o Proyectos Exitosos.**

¿Podrías describir algunas iniciativas o proyectos que consideres exitosos en fomentar el desarrollo en tu comunidad o región? ¿Qué lecciones valiosas crees que se pueden extraer de estas experiencias para replicar su éxito?

*En seguridad, en el Municipio de San Miguel al que pertenezco, se desarrolló un programa llamado “Ojos en Alerta”.*

*Consiste en la colaboración de los ciudadanos a través de la aplicación de WhatsApp donde ante una situación delictiva, quien la está viviendo o siendo testigo puede enviar un mensaje al centro de atención donde inmediatamente comienzan con un operativo de seguimiento a través de una importante cantidad de cámaras estratégicamente instaladas. De esta manera se han capturado delincuentes de forma rápida y efectiva. Este programa ha sido replicado en varios municipios de diferentes provincias de nuestro país.*

*Otro programa muy interesante es generar formación en diferentes oficios que permite tener personal capacitado. Esto permite no solo tener mano de obra con las herramientas necesarias para llevar a cabo tareas específicas sino también una excelente salida laboral*

#### **5. Rol de los Individuos en el Desarrollo.**

En tu opinión, ¿cuál debería ser el papel de los ciudadanos en el proceso de desarrollo de Argentina? ¿Cómo pueden los individuos contribuir activamente a este proceso y qué responsabilidades conlleva?

*El papel de los ciudadanos es clave. Con la lucha de egos, la corrupción, la desidia antes mencionada el ciudadano común ha entrado en una apatía respecto a la cosa común. Cada uno protege o se preocupa de lo que puede interesarle sin pensar en una órbita más amplia.*

*Nos estamos involucrando cada vez menos en decisiones que podrían afectar el progreso del país. Lo público es de todos, de allí que empezando con pequeñas acciones se logran grandes resultados. Tan simple como no arrojar un papel en la vía pública, cuidar los medios de transporte, no cruzar un semáforo en rojo hace que se vaya conformando una cultura ciudadana que se ve en otras partes del mundo.*

#### **6. ¿Tenes más comentarios u opiniones?**

No tiene comentario u opinión para agregar.

## ANEXO VIII – ENTREVISTA MARITA GONZALEZ

**Marita González**

**CGT Internacional – PAMPA 2030.**

### **¿QUÉ DEBE HACER ARGENTINA PARA RETOMAR EL CAMINO PARA EL DESARROLLO?**

#### **1. Características Fundamentales del Desarrollo.**

Identifica tres características que consideras fundamentales para el desarrollo en Argentina. ¿Por qué crees que estas características son cruciales para el progreso del país?

*Trabajo Decente: se requiere un modelo de desarrollo que ponga la creación de empleo en condiciones dignas como eje nodal de las políticas.*

*Entramados productivos industriales, porque es el mayor déficit para el progreso Integración Regional. Porque Argentina solo puede ser una plataforma de desarrollo en el marco del Mercosur.*

#### **2. Obstáculos al Desarrollo.**

Reflexiona sobre tres factores que, en tu opinión, han representado los mayores desafíos para el desarrollo de Argentina y su impacto en la sociedad. ¿Podrías compartir tus pensamientos sobre cómo estos obstáculos han moldeado el contexto social y económico del país?

*Alta tasa rentista de la clase empresarial argentina que no apuesta a la inversión y reinversión de utilidades fragmentación geográfica y productiva que no ha logrado desarrollo endógeno e infraestructura física y digital insuficiente.*

*Clivaje normativo de acuerdo con cada período gubernamental que no genera certidumbre de largo plazo.*

*Condicionalidades de la deuda externa.*

#### **3. Políticas Públicas Prioritarias.**

Desde tu perspectiva, ¿cuáles son las tres políticas públicas esenciales que Argentina debería priorizar para encaminarse hacia un desarrollo sostenible? ¿Qué cambios específicos esperarías ver como resultado de estas políticas?

*Reforma del Poder Judicial. Mayor cantidad de jurisdicciones y descentralizada.*

*Reforma tributaria. Que grave a las grandes fortunas y elimine los impuestos a las personas con remuneraciones.*

*Reforma de la coparticipación federal.*

#### 4. Iniciativas o Proyectos Exitosos.

¿Podrías describir algunas iniciativas o proyectos que consideres exitosos en fomentar el desarrollo en tu comunidad o región? ¿Qué lecciones valiosas crees que se pueden extraer de estas experiencias para replicar su éxito?

*El Diálogo Argentino de 2002.*

*Plan Más y Mejor empleo 2005 – 2011.*

*El entramado productivo de polo tecnológico de Ushuaia.*

*La política de Ciencia y Tecnología de CONICET.*

*Los Plan de Trabajo País de OIT.*

#### 5. Rol de los Individuos en el Desarrollo.

En tu opinión, ¿cuál debería ser el papel de los ciudadanos en el proceso de desarrollo de Argentina? ¿Cómo pueden los individuos contribuir activamente a este proceso y qué responsabilidades conlleva?

*Las organizaciones de la sociedad civil deben ser parte en el diseño, implementación, ejecución y monitoreo de las políticas públicas, a través de implementar Consejos Económicos Sociales en todos los niveles.*

#### 6. ¿Tenes más comentarios u opiniones?

No tiene comentario u opinión para agregar.

## CITAS

### CITAS CAPÍTULO I – DESARROLLO CON DIGNIDAD

- De Enciclopedia Significados, E. (2023, December 27). *Dignidad: Qué es, Significado y Definición*. Enciclopedia Significados. <https://www.significados.com/dignidad/>.
- United Nations. (2019, June 24). *Human development and the SDGs*. Human Development Reports. <https://hdr.undp.org/content/human-development-and-sdgs>.
- Definición de Vida Digna*. (n.d.). Significado.com. <https://significado.com/vida-digna/>.
- From disparity to dignity, Tackling economic inequality through the sustainable goals – Center for economic and social rights. 2016 *disparity\_to\_dignity\_SDG10.pdf* (cesr.org).
- Colaboradores de Wikipedia. (2024a, February 27). *Desarrollo humano*. Wikipedia, La Enciclopedia Libre. [https://es.wikipedia.org/wiki/Desarrollo\\_humano](https://es.wikipedia.org/wiki/Desarrollo_humano)
- Colaboradores de Wikipedia. (2024, June 16). *Índice de desarrollo humano - Wikipedia, la enciclopedia libre*. [https://es.wikipedia.org/wiki/%C3%8Dndice\\_de\\_desarrollo\\_humano](https://es.wikipedia.org/wiki/%C3%8Dndice_de_desarrollo_humano).
- Heckman, “*La ecuación de Heckman*”, [www.heckmanequation.org](http://www.heckmanequation.org)
- Économie du bien commun* (Economía del Bien Común), Presses universitaires de France, 2016, Jean Tirole.

### CITAS CAPÍTULO II – CONTEXTO ARGENTINO

- CAPÍTULO II - CONT "Desarrollo económico". Autor: Equipo editorial, Etecé. De: Argentina. Para: Concepto. de. Disponible en: <https://concepto.de/ desarrollo-economico/>. Última edición: 16 de julio de 2021. Consultado: 26 junio, 2024 EXTO ARGENTINO.
- Claves para el desarrollo de economías regionales. Mg. Roberto Dib Ashur, Min. Economía de la provincia de Salta, Argentina.
- Argentina: Economía y demografía 2024*. (n.d.). Datosmacro.com. <https://datosmacro.expansion.com/paises/argentina>
- Moreno, A. (2024, February 28). *PIB (Producto interior bruto): Qué es, características y tipos*. Economipedia. <https://economipedia.com/definiciones/producto-interior-bruto-pib.html>
- Página. (2023, June 18). Inflación: qué es, causas y las falacias de Javier Milei y el libre mercado. *PAGINA12*. <https://www.pagina12.com.ar/558478-inflacion-la-realidad-es-mas-compleja-que-la-simplificacion->

- Edgardo Vaca Lic. En Economía – Profesor Titular de la Cátedra Desarrollo Económico y Social. Facultad de Ciencias Sociales. Universidad Nacional de Córdoba. María Gisela Veritier Lic. En Economía, MBA – Profesor Asistente de la Cátedra Desarrollo Económico y Social. Facultad de Ciencias Sociales. Universidad Nacional de Córdoba. Daniela Carolina Cuello Contadora Pública Nacional – Adscripta a la Cátedra Desarrollo Económico y Social. Facultad de Ciencias Sociales. Universidad Nacional de Córdoba. “3-modelos-desarrollo-argentina.pdf” [www.eumed.net](http://www.eumed.net)
- Maza, A. (2024b, April 16). Las cuatro cifras clave del FMI sobre la economía argentina: dato por dato, qué espera para 2024 y 2025. *Infobae*. <https://www.infobae.com/economia/2024/04/16/las-cuatro-cifras-clave-del-fmi-sobre-la-economia-argentina-dato-por-dato-que-espera-para-2024-y-2025/>
- Informe sobre Desarrollo Humano 2021-2022*. (n.d.). UNDP. <https://www.undp.org/es/argentina/noticias/informe-sobre-desarrollo-humano-2021-2022>
- Informe deudas sociales estructurales en Argentina, ODSA, Universidad Católica Argentina
- «Life expectancy at birth (years)». WHO Global Health Observatory. Consultado el 18 de junio de 2023.
- Fe, U. S. (2023, January 29). Gasparotti, el santafesino que creó una entidad para combatir la pobreza. *Uno Santa Fe*. <https://www.unosantafe.com.ar/santafe/gasparotti-el-santafesino-que-creo-una-entidad-combatir-la-pobreza-n10043227.html>
- Zalazar, M. (2024, March 16). Datos oficiales: el salario promedio de los trabajadores formales ya está por debajo de la línea de la pobreza. *Infobae*. <https://www.infobae.com/economia/2024/03/16/datos-oficiales-el-salario-promedio-de-los-trabajadores-formales-ya-esta-por-debajo-de-la-linea-de-la-pobreza/>
- Pobreza: Contexto y análisis de la pobreza en Argentina*. (n.d.). UNDP. <https://www.undp.org/es/argentina/pobreza-contexto-y-analisis-de-la-pobreza-en-argentina>
- Infobae. (2024, June 3). Un estudio de la UCA estimó que la pobreza en Argentina ascendió al 55,5% y la indigencia al 17,5%. *Infobae*. <https://www.infobae.com/politica/2024/06/03/un-estudio-de-la-uca-estimo-que-la-pobreza-en-argentina-ascendio-al-55-y-la-indigencia-al-175/>
- ¿Qué puesto ocupa argentina en el ranking mundial de desarrollo humano 2023-4? (n.d.). UNDP. <https://www.undp.org/es/argentina/noticias/que-puesto-ocupa-argentina-en-el-ranking-mundial-de-desarrollo-humano-2023-4>

### CITAS CAPÍTULO III - DEUDA ARGENTINA

- Padinger, G. (2022, July 29). *¿Por qué está en crisis la economía de Argentina y cómo se llegó a esta situación?* CNN. <https://cnn.espanol.cnn.com/2022/07/25/explainer-crisis-economia-argentina-orix/>
- Yacono, B. (2024, March 26). La auditoría reveló graves fallas en programas de la gestión de Alberto Fernández. *TN*. <https://tn.com.ar/politica/2024/03/26/la-auditoria-revelo-graves-fallas-en-programas-de-la-gestion-de-alberto-fernandez/>
- Peyre, J. S. (2021b, December 23). El FMI admitió que parte del préstamo a Macri se fugó y que el programa fracasó en sus objetivos. *Ámbito Financiero*. <https://www.ambito.com/economia/fmi/el-admitio-que-parte-del-prestamo-macri-se-fugo-y-que-el-programa-fracaso-sus-objetivos-n5340355>
- MinutoUno. (2021b, November 8). Macri admitió que financió fuga: por qué el FMI también es responsable. *Minuto Uno*. <https://www.minutouno.com/economia/mauricio-macri/macri-admitio-que-financio-fuga-que-el-fmi-tambien-es-responsable-n5313074>
- Yacono, B. (2024b, March 26). La auditoría reveló graves fallas en programas de la gestión de Alberto Fernández. *TN*. <https://tn.com.ar/politica/2024/03/26/la-auditoria-revelo-graves-fallas-en-programas-de-la-gestion-de-alberto-fernandez/>
- El FMI y los objetivos de desarrollo sostenible*. (2023, June 30). IMF. <https://www.imf.org/es/About/Factsheets/Sheets/2023/IMF-Sustainable-development-goals-SDGs>
- El sistema financiero internacional es injusto pide “reformas serias” en favor de la justicia global: Guterres*. (2023, June 22). Noticias ONU. <https://news.un.org/es/story/2023/06/1522177>
- Los acuerdos entre la Argentina y el FMI, 1956-2021 – Voces en el Fenix*. (2021, January 9). <https://vocesenelfenix.economicas.uba.ar/los-acuerdos-entre-la-argentina-y-el-fmi-1956-2021/>
- Deuda Pública de Argentina 2022*. (n.d.). Datosmacro.com. <https://datosmacro.expansion.com/deuda/argentina>
- Invera. (2018, July 25). El perfil de la deuda argentina - invera. *Medium*. <https://blog.invera.com.ar/el-perfil-de-la-deuda-argentina-2c41d268e760>
- Infobae. (2020, February 27). La deuda de Argentina: ¿qué es, cómo se compone y qué sería lograr una reestructuración exitosa? *Infobae*. <https://www.infobae.com/economia/2020/02/27/la-deuda-de-argentina-que-es-como-se-compone-y-que-seria-lograr-una-reestructuracion-exitosa/>

- Perez, N., & Perez, N. (2023, April 23). PROYECTO DE LEY DE PRESUPUESTO 2022 – DEUDA PÚBLICA - Oficina de Presupuesto del Congreso. *Oficina de Presupuesto del Congreso - Análisis técnico para fortalecer el debate parlamentario*. <https://www.opc.gob.ar/ley-de-presupuesto/proyecto-de-ley-de-presupuesto-2022-deuda-publica/>
- Human verification*. (n.d.). <https://www.baenegocios.com/economía/Preocupacion-en-el-FMI-y-Estados-Unidos-por-la-deuda-del-gobierno-argentino-con-las-generadoras-electricas-20240509-0035.html>
- Boettner, M. (2024, May 4). FMI: el préstamo récord que ya se pagó, pero que seguirá absorbiendo dólares del BCRA y nuevas negociaciones. *Infobae*. <https://www.infobae.com/economia/2024/05/04/fmi-el-prestamo-record-que-ya-se-pago-pero-que-seguira-absorbiendo-dolares-del-bcra-y-nuevas-negociaciones/>
- Giménez, J. (2022, January 6). Deuda con el FMI: 4 gráficos para entender el acuerdo que la Argentina busca renegociar - Chequeado. *Chequeado*. <https://chequeado.com/el-explicador/deuda-con-el-fmi-4-graficos-para-entender-el-acuerdo-que-la-argentina-busca-renegociar/>
- Peyre, J. S. (2021, December 23). El FMI admitió que parte del préstamo a Macri se fugó y que el programa fracasó en sus objetivos. *Ámbito Financiero*. <https://www.ambito.com/economia/fmi/el-admitio-que-parte-del-prestamo-macri-se-fugo-y-que-el-programa-fracaso-sus-objetivos-n5340355>

#### **CITAS CAPÍTULO IV – FACILITADORES Y OBSTACULIZADORES**

- Siuffi Ana, (2024) Anexo II – Entrevista Investigación Desarrollo con dignidad.
- Francisco Riobo (2024) Anexo III –Entrevista Investigación Desarrollo con dignidad.
- Gastón Vigo Gasparotti (2024) Anexo IV –Entrevista Investigación Desarrollo con dignidad.
- Javier García Moritán (2024) Anexo V –Entrevista Investigación Desarrollo con dignidad.
- Juan Ignacio Pearson (2024) Anexo VI – Entrevista Investigación Desarrollo con dignidad.
- María del Mar Peydro (2024) Anexo VII –Entrevista Investigación Desarrollo con dignidad.
- Marita González (2024) Anexo VII –Entrevista Investigación Desarrollo con dignidad.

## AGRADECIMIENTOS

Especialmente a mi familia, esposo y a mis hijos por el apoyo.

A María del Mar Peydro, quien me acompañó a lo largo de todo el proceso.

A Marita González, Gastón Vigo Gasparotti, Francisco Riobo, Ana Siuffi, Javier García Moritán, Juan I Pearson y María del Mar por dedicar su tiempo y brindar su contribución a la investigación.

A mis colegas y amigas de la beca.

Al equipo Mercy International Global Action.

A Angela y Mayet por darme esta gran oportunidad.